

ARTHUR BLOCH

**Murphy törvénykönyve,
avagy miért romlik el minden?**

GONDOLAT - BUDAPEST, 1985

Az eredeti mű címe:
Murphy's Law and other reasons why things go wrong
© Price/Stern/Sloan Publishers, Inc. 1982, 1983
Eredetileg az Egyesült Államokban jelent meg
a Price/Stern/Sloan Publishers, Inc., Los Angeles,
California
gondozásában

Fordította:
Hernádi Miklós

A fordítást ellenőrizte:
Szász Imre

Illusztrálta:
Réber László

ISBN 963 281 519 X

© Hernádi Miklós, 1985. Hungarian translation

Első rész

Előszó

Murphy törvénye

(*am., bizalmas*) az az elv, hogy ha valami egyáltalán elromolhat, az el is romlik. [Ismeretlen eredetű.] (Funk-Wagnalls: *Egyetemi értelmező szótár*. Funk and Wagnalls, New York.)

Ki volt Murphy? A körülmények mely különös összeesküvése készítette őt híressé vált tantételének megfogalmazására? Miért nem ment el a mosodába a mosott ruhájáért? Ez csupán néhány kérdés a sok közül, amelyre nem óhajtottam feleletet keresni ebben a könyvben. Ugyanis legkiválóbb tudósaink, a nyelvészet és a néptudomány szakértői mindhiába kutattak a Murphy-törvény forrása után. Mely jögron mertem volna kétségbe vonni, hogy megtettek minden tőlük telhetőt?

Már beletörődtem, hogy égető kérdéseimet megválaszolatlanul hagyva adom nyomdába kéziratomat, amikor legnagyobb meglepetésemre a következő levelet kaptam bizonyos George Nicholstól, Dél-Kaliforniából:

Tisztelt Uram!

Úgy tudom, könyvet készül kiadni *Murphy törvénykönyve, avagy miért romlik el minden?* címmel. Volna-e kedve az elnevezés igaz történetét is belevenni a könyvbe?

S amikor mohó igennel válaszoltam:

1949-ben történt, az Edwards-légitámaszponton, a kaliforniai Murocban, a Légierők MX981 számú kutatási programja során, amikor is J. P. Stapp ezredes vezetésével becsapódási kísérletek folytak az északi támaszponton. A Wright Field-i légi-orvostudományi laboratórium megbízásából a kísérletek anyagszükségletét a Northrop-repülőgépgyár szállította, amelynek akkor én kutatási igazgatója voltam.

A törvény Ed Murphy századosról, a labor fejlesztési mérnökéről nyerte a nevét. Egy rezgésátalakító kengyel sehogy sem akart szuperálni, mert a terhelésmérő áthidalásokat hibásan huzalozták. A százados kifakadt: - Ha el lehet szűrni, holtbiztos, hogy elszúrja - ti. az a szerelő, aki az áthidalásokat huzalozta a laborban. A kijelentésre és változataira én ragasztottam a Murphy-törvény elnevezést.

A "keresztelő" után néhány héttel Stapp ezredes egy sajtókonferencián elmondotta, hogy a több éve folyó színlelt becsapódási kísérletek azért lehettek oly kivételesen biztonságosak, mert konokul hisznek a Murphy-féle törvényben, vagyis mindent megtesznek, hogy a kikerülhetetlennel is szembeszálljanak. A törvényre azután, csupán néhány hónap elteltével, tömegesen kezdtek hivatkozni a gyártó cégek hirdetései - a Murphy-törvény így indult el világhódító útjára.

Kiváló tisztelettel:
George E. Nichols
Minőségi és Megbízhatósági
Igazgatóság Viking Kutatás
Lökhajtásos Labor
NASA

Nichols úr szíves híradása jóvoltából tehát közel a végkifejlet; kezünkben a válaszok a fenti égető kérdésekre, méghozzá nagyobb részletességgel, mint azt szükségesnek gondoltuk volna. Már csak azt kell felderítenünk, hogy miért nem ment el Ed Murphy a mosodába a mosott ruhájáért.

Arthur Bloch

Berkeley, 1977. szeptember

Bevezetés

Megszólalt-e a telefonod abban a minutában, amikor elhelyezkedtél a vécéülőkén? Feltűnt-e a buszod, mihelyt rágyújtottál egy cigarettára? Esett-e aznap, amikor kocsit mostál; naposra fordult-e az idő, amint beszereztél egy esernyőt? Talán rendre megsejtetted, hogy ólalkodik körülötted valami: egyetemes világelv játszik veled lidércet, karnyújtásnyira, s arra várva, hogy a nevéen szólítsd? Avagy talán már hallottál a Murphy-törvényről, a Peter-elvről vagy a kivételező nehézkedés törvényéről, s miközben segítségül hívtad valamelyiküket, rádöbentél, hogy elfelejtetted, hogyan is szólnak?

Nos, íme könyv alakban, első ízben összegyűjtve mindaz a bölcsesség és szellemesség, amelyet elbűvölően félőrült műszaki szakembereink, hivatalnokaink, humanistáink és társadalomellenes társadalomkutatóink adtak közre. Abból a célból állítottam össze s nyújtom át ezt a könyvet, hogy mindnyájan némi karmikusⁱ megkönnyebbülésben részesüljünk. A jegyzék olyan végleges, amilyen csak lehetett. Tudományközi problémakörök kutatása közben számos átfedésre bukkantunk (ami csak erősíti a megfigyelések érvényességét), számos esetben vitás volt a szerző kiléte, továbbá tucatszám jutottunk névtelen adományokhoz is. Kénytelenek vagyunk tisztelettel adózni a felülmúlhatatlan Zymurgy érdemei előtt, aki kinyilvánította: "Ha felnyitsz egy gilisztakonzervet, csakis egy számmal nagyobb konzervdobozba tudod a gilisztákat visszagyömöszölni." Ha ezt a Murphy-veretű igazságot a jelen kötetre alkalmazzuk, rá kell jönnünk, hogy az effajta vállalkozás, ha egyszer valaki belevág, szüntelenül duzzad és gyarapszik, hisz mind több, új és régi alapelv tűnik elő az igazság fároszának fénypásmájában.

Az ismert történelem bölcsei és kuruzslói elhalmoztak bennünket a mindenség törvényeivel, ama aprólékos és mégis kifürkészhetetlen struktúra leírásával, amelyen kozmikus rendünk nyugszik. A vallások férfiúinak az Erkölc törvényeit köszönhetjük, a misztikusoknak a Karma törvényeit, a racionalistáknak a Logikai Formák törvényeit, a művészeknek pedig a Szépség törvényeit. Most a műszakiakon a sor, hogy megszólítsák az emberiséget!

A műszaki tudományok, sőt, valamennyi természettudomány hivatalos ideológiája a kétségbeesés. Ha nem hiszed, idézd emlékezetedbe a termodinamika törvényeit, illetve ezek újrafogalmazását a Ginsberg-féle teorémában. A világegyetem lehűlőfélben van, akár egy hatalmas gulyásleves, amely négy milliárd éven át rotyogott. Előbb-utóbb nem tudjuk megkülönböztetni a leveszöldséget a hagymafejektől.

- No de mit tartunk a rövid távú dolgokról, például a közmondásos zárt rendszerekről? - kérdezheted, miközben kibámulsz tetőteraszodról, vodkás martinidat szürcsölöd, és letekintesz Isten aprócska teremtményeinek nyüzsgő tömegére, amint teendői után futkos. Sajna, elég egy pillantást vetni e teendőkre, már ahogyan az ügyintézését Peter, Parkinson és mások ábrázolták. Rá kell jönnünk: csupán idő kérdése, hogy önhibájukon kívül mikor jelentenek be csődöt a mikroszkopikus pöttyöcskék, amelyeket nagyiparnak vagy közigazgatásnak hívunk - hasonlóan a világegyetem egészéhez.

"A faliszőnyeg fonákján tanyázunk" - mondotta Brown atya, G. K. Chesterton legendás egyházi nyomozója. Valóban ott tanyázunk. El nem kötött szálak, fonalnyomok itt-ott - ennyit láthatunk meg a szőnyegszövők legköltségesebbjétől származó, nagy, égi remekműből. Maroknyi merész egyéniség át-átmerészkedett a kárpit túloldalára, igazságkereső szenvedélyében kihívva maga ellen a Szőnyeg Őrzőjének haragját. Az ő emléküknak ajánlhatjuk ezt a gyűjteményt.

Murphológia

A MURPHY-TÖRVÉNY

Ami el tud romlani, az el is romlik.

Folyományok:

1. Semmi sem olyan egyszerű, mint amilyennek látszik.
2. Minden több időt vesz igénybe, mint gondolnád.
3. Ha többféle dolog is elromolhat, biztos, hogy az romlik el közülük, amelyik a legnagyobb kárt okozza.
4. Ha rájöttél, hogy egy művelet négyféle módon mondhat csődöt; s mindegyiket kivéded, menten fellép az ötödik.
5. Külső hatások híján a dolgok rosszabbodnak.
6. Ha végre nekilátsz valaminek, előbb még valami mást kell csinálnod.
7. Minden megoldás új problémákat kölykezik.
8. Semmit sem lehet a kétbalkezesek ellen bebiztosítani, mert a kétbalkezesek rendkívül találékonyak.
9. A természet mindig a rejtett hibák pártján áll.

10. Természet-őszanyánk ócska kurva.

A MURPHY-FÉLE FILOZÓFIA

Mosolyogj! A holnap rosszabb lesz a mánál.

A MURPHY-FÉLE ÁLLANDÓ

Az anyag károsodása egyenesen arányos értékességével.

A MURPHY-TÖRVÉNY KVANTÁLT VÁLTOZATA

Minden egyszerre romlik el.

A MURPHY-TÖRVÉNY HILL-FÉLE KOMMENTÁRJA

1. Ha sokat veszíthetsz valaminek az elromlásával, légy résen.
2. Ha nem veszíthetsz semmit a változással, ne tégy semmit.
3. Ha sokat nyerhetsz a változással, ne tégy semmit.
4. Ha mindegy, akkor mindegy.

A MURPHY-TÖRVÉNY O'TOOLE-FÉLE KOMMENTÁRJA

Murphy optimista volt.

ZYMURGY HETEDIK ELLENTÉTELE A MURPHY-TÖRVÉNYHEZ

Ha esik, akkor zuhog.

BOLING POSZTULÁTUMA

Ha jól érzed magad, ne aggódj. El fog múlni.

WHITE MEGÁLLAPÍTÁSA

Nem szabad sajnálni a szívet semmiből.

A megállapítás Owen-féle kommentárja

Mert lehet, hogy ki akarják operálni.

Az Owen-féle kommentár Byrd-féle kiegészítése

És nem akarnak sokáig keresgélni.

ILES TÖRVÉNYE

Mindent lehet egyszerűbben is csinálni.

Folyományok:

1. Ha orrod előtt van - kivált hosszú időn át az egyszerűbb megoldás, akkor nem fogod észrevenni.
2. Iles sem fogja észrevenni.

CHISHOLM MÁSODIK TÖRVÉNYE

Ha jól mennek a dolgok, akkor valami el fog romlani.

Folyományok:

1. Ha már nem romolhatnak tovább a dolgok, akkor tovább romlanak.
2. Ha javulni látod a dolgokat, akkor valami fölött elsiklottál.

CHISHOLM HARMADIK TÖRVÉNYE

Akárhogy vélekedsz javaslatodról, a többiek másként ítélik meg.

Folyományok:

1. Ha valamit olyan érthetően magyarázol el, hogy senki sem értheti félre, valaki biztosan félreérti.
2. Ha olyasmit teszel, amiről biztosan tudod, hogy mindenki helyesli, valaki biztosan ellenezni fogja.
3. Az az eljárás, amely egy cél elérésére szolgál, a cél közelében csődöt fog mondani.

SCOTT ELSŐ TÖRVÉNYE

Akármi megy tönkre, valószínűleg épnek fog látszani.

SCOTT MÁSODIK TÖRVÉNYE

Ha számolás közben fölfedezel egy hibát, és kijavítod, rá fogsz jönni, hogy szó sem volt hibáról.

Folyománya:

Hiába jöttél rá, hogy a javítás tévedésen alapult, az eredeti szám még így is ki fog lógni az egyenletből.

FINAGLE ELSŐ TÖRVÉNYE

Ha egy kísérlet beigazolódik, akkor valamit rosszul csináltál.

FINAGLE MÁSODIK TÖRVÉNYE

Akármilyen eredményre számíatsz, mindig akad valaki, aki alig várja, hogy

- félreértelmezze,
- meghamisítsa,
- saját kedvenc elmélete beigazolódását lássa benne.

FINAGLE HARMADIK TÖRVÉNYE

Adatok bármely együttesében a legnyilvánvalóbban helyes, ellenőrzésre egyáltalán nem szoruló számadat bizonyul hibásnak.

Folyományok:

1. Akit segítségül hívsz, nem fogja észrevenni.
2. Aki véletlenül és kéretlenül belepillant, azonnal észre fogja venni.

FINAGLE NEGYEDIK TÖRVÉNYE

Ha egyszer összekutyulódott valami, a kijavítására tett minden kísérlet csak rontani fog rajta.

FINAGLE SZABÁLYAI

1. Akkor tanulmányozod jól a témát, ha kívülről-belülről érted, mielőtt még nekikezdenél.
2. Vezess nyilvántartást adataidról - ez mutatja, hogy dolgozol.
3. Előbb rajzold meg a grafikonokat, és csak azután gondold ki, mit jelentenek.
4. Ha kétségeid vannak, légy magabiztos.
5. Kísérleteid legyenek megismételhetők, hogy mindannyiszor azonos módon valljanak kudarcot.
6. Ne higgy a csodákban - támaszkodj rájuk!

WINGO AXIÓMÁJA

Finagle valamennyi törvénye mellőzhető, ha elsajátítjuk a gondolkodás nélküli cselekvés egyszerű tudományát.

GUMPERSON TÖRVÉNYE

Egy esemény előfordulásának valószínűsége fordítottan arányos bekövetkezésének kívánatosságával.

ISSAWI FEJLŐDÉSTÖRVÉNYEI

A fejlődés iránya: A legtöbb dolog egyenletesen romlik.

A fejlődés útja: Két pont között a leghosszabb út az egyenes.

A fejlődés dialektikája: Közvetlen akciók közvetlen reakciókat eredményeznek.

A fejlődés üteme: A társadalom nem autó, hanem öszvér. Ha túlságosan nógatják, rúgni fog, és leveti magáról utasát.

PECH ELSŐ TÖRVÉNYE

Ha valaki nekilát feladatának, erőfeszítéseit meg fogja hiúsítani egy másik (élő vagy élettelen) létező öntudatlan közbeavatkozása. Bizonyos feladatokat azért lehet mégis nyélbe ütni, mert a közbeavatkozó maga is feladatot teljesít, ami természetesen maga is ki van téve a közbeavatkozásnak.

PECH MÁSODIK TÖRVÉNYE

Előbb-utóbb biztosan fellép a körülmények lehető legrosszabb elrendeződése.

Folyománya:

Bármely rendszert úgy kell megtervezni, hogy a körülmények lehető legrosszabb elrendeződését is kibírja.

SIMON TÖRVÉNYE

Amit ember összerakott, előbb-utóbb szétesik.

RUDIN TÖRVÉNYE

Válsághelyzetekben, amikor egyenértékű stratégiák közül kell választani, legtöbben a lehető legrosszabbat választják.

GINSBERG TEORÉMÁJA

1. Nem nyerhetsz.

2. Nem érhetsz el döntetlent.
3. Még a játékból sem szállhatsz ki.

A GINSBERG-TEORÉMA FREEMAN-FÉLE KOMMENTÁRJA

Mindazok a jelentősebb filozófiák, amelyek megpróbálják értelmesnek feltüntetni az életet, a Ginsberg-teoréma valamelyik részletének a tagadásán alapulnak. Nevezetesen:

1. A kapitalizmus arra a feltételezésre épül, hogy nyerni is lehet.
2. A szocializmus arra a feltételezésre épül, hogy döntetlent is el lehet érni.
3. A miszticizmus arra a feltételezésre épül, hogy ki lehet szállni a játékból.

EHRMAN KOMMENTÁRJA

1. A dolgok előbb romlanak, és csak azután javulnak.
2. Ki állította, hogy javulhatnak a dolgok?

A TERMODINAMIKA MÁSODIK TÖRVÉNYE, EVERITT SZERINT

A rendezetlenség állandóan növekszik a társadalomban. Ezt a rendezetlenséget - egy-egy korlátozott tartományban - csak igen kemény munkával lehet a rend állapotába kényszeríteni. Az erőfeszítés azonban végül csak növelni fogja a teljes társadalmi rendezetlenség mértékét.

MURPHY TERMODINAMIKAI TÖRVÉNYE

Nyomás alatt a dolgok tovább rosszabbodnak.

COMMONER MÁSODIK ÖKOLÓGIAI TÖRVÉNYE

Semmi sem múlik el.

PUDDER TÖRVÉNYE

Ami jól kezdődik, rosszul fog végződni.
Ami rosszul kezdődik, még annál is rosszabbul fog végződni.

STOCKMAYER TEORÉMÁJA

Ha valami könnyűnek látszik, akkor fogós. Ha valami fogósnak látszik, akkor gyakorlatilag lehetetlen.

HOWE TÖRVÉNYE

Működésképtelen elképzelése mindenkinek van.

WYNNE TÖRVÉNYE

A nem kívánt holtjáték mennyisége egyenletesen növekszik.

ZYMURGY ELSŐ RENDSZERDINAMIKAI TÖRVÉNYE

Ha felnyitsz egy gilisztakonzervet, csakis egy számmal nagyobb konzervdobozba tudod a gilisztákat visszagyömöszölni.

STURGEON TÖRVÉNYE

Bármely anyag összetételének 90%-a pakura.

AZ ELKIABÁLÁS TÖRVÉNYE

Végy valamit a szádra:

- ha jó, akkor elkerül,
- ha rossz, akkor rád talál.

A KILÁTÁSOK FEL NEM CSERÉLHETŐSÉGÉNEK TÖRVÉNYEI

Negatív kilátások negatív eredménnyel járnak. Pozitív kilátások negatív eredménnyel járnak.

BOOKER TÖRVÉNYE

Egy gramm alkalmazás felér egy tonna elvonatkoztatással.

Alkalmazott murphológia

KLINSTEIN TÖRVÉNYEI

Általános gépészetre alkalmazva:

1. Bármely szabadalmazási kérelmet egy hérttel megelőz az a, tiédhez hasonló, kérelem, amelyet egy tőled függetlenül dolgozó mérnök nyújtott be.
2. A szállítási határidők pontosságát fordítottan arányos az ütemterv szorosságával.

3. A méreteket mindig a legkevésbé használható mértékegységekben adják meg. A sebességet például $\text{öl per miatyánkban}$.

4. A méretre levágott kábel mindig rövidek bizonyul.

Prototípus- és sorozatgyártásra alkalmazva:

1. A tűrés csakis az összeszerelés lehetetlensége irányában növekedhet.
2. Ha n számú alkatrészre van szükség, éppen $n-1$ van raktáron.
3. A motorok forgásiránya fordítottja a vártnak.
4. Zárlatmentes vezeték más vezetékben okoznak zárlatot.
5. A gyorsbiztosítékkal védett tranzisztor saját szétduzzadásával óvja meg a biztosítékot.
6. A hibák a végső ellenőrzés után ütköznek ki.
7. A beszerzett alkatrész vagy műszer addig, és csak addig felel meg a követelményeknek, amíg át nem esik az első ellenőrzésen.
8. A borítólemez tizenhat rögzítőcsavarja közül mindet ki kell oldani ahhoz, hogy kiderüljön: másik borítólemezt kell leszerelni.
9. A borítólemez tizenhat rögzítőcsavarja közül mindet meg kell húzni ahhoz, hogy kiderüljön: kifejejtették a tömítést.
10. Bármely készülék összeszerelése után maradék alkatrészek kerülnek elő.

A FILOZÓFUSKEDVŰ MÉRNÖKÖK NEMZETKÖZI TÁRSASÁGA ELJÁRÁSRENDI SZAKBIZOTTSÁGÁNAK ALAPTÖRVÉNYEI HISZÉKENY MÉRNÖKÖK SZÁMÁRA

1. Ha bármilyen számításba hiba csúszhat, be is fog csúszni.
2. Bármely művelet bármely hibája a legnagyobb károkozás irányában hat.
3. Bármely képletben az állandók (különösen a műszaki kézikönyvekből kiolvashatók) változóknak tekintendők.
4. A laboratóriumi körülmények meg sem közelítik a tényleges üzemi körülményeket.
5. Mindig a leglényegesebb méretnek van a legnagyobb esélye rá, hogy lemaradjon a tervről vagy rajzról.
6. Ha egy tervre csak egy árajánlatot lehet szerezni, ez az egy biztosan elfogadhatatlan lesz.
7. Ha a kísérleti berendezés hibátlanul működik, a sorozatban gyártott berendezések kivétel nélkül hibásak lesznek.
8. Minden szállítási határidő 2-es szorzóval értendő.
9. A jelentősebb szerkezeti módosításokat mindig akkor kérik, amikor kis híján befejeződött a gyártás.
10. Azokat az alkatrészeket, amelyeket képtelenség fordított sorrendben beszerezni, fordított sorrendben szerelik be.
11. A tetszőleges sorrendben beszerezhetőket nem.
12. A gyártó cég teljesítményadatai 0,5-es szorzóval értendők.
13. Az eladó ügynökség teljesítményadatai 0,25-os szorzóval értendők.
14. Bármely készülék beszerelési és üzemeltetési utasítása már az áruátvételi osztályon elkallódik.
15. Bármely, karbantartásra vagy utánállításra szoruló alkatrész a készülék legkevésbé hozzáférhető pontján keresendő.
16. A műszaki leírásban megadott üzemeltetési feltételeket mindenki megszegi.
17. Ha egy számolási hibáért egynél több ember felelős, egyikük sem felelős érte.
18. Azonos alkatrészek, amelyek azonos módon állják ki az üzempróbát, nem viselkednek azonos módon a gyakorlatban.
19. Ha a mérnöki gyakorlat - korábbi tapasztalatok alapján - egy bizonyos szinten állapítja meg a biztonsági faktort, valamelyik leleményes idióta azonnal előáll egy új számítással, amely túllépi a mondott biztonsági faktort.
20. A jótállási és szavatossági záradékok a számla kifizetésének pillanatában érvényüket veszítik.

ATWOOD TIZENEGYEDIK MELLÉKTÖRVÉNYE

Csak azok a könyveid vesznek el kölcsönzés útján, amelyekhez különösen ragaszkodsz.

JOHNSON HARMADIK TÖRVÉNYE

Ha elszalasztod egy folyóirat valamelyik számát, éppen abban lesz az a cikk, elbeszélés vagy regényfolytatás, amelyet a leginkább el szeretnél volna olvasni.

Folyománya:

Valamennyi barátod úgyszintén elszalasztotta, elvesztette vagy kidobta.

A HARPER'S MAGAZINÉ-FÉLE TÖRVÉNY

Addig az istennek se kerül elő semmi, amíg másikat nem kerítenek helyette.

A TULAJDONOSSÁGRA VONATKOZÓ RICHÁRD-FÉLE KIEGÉSZÍTŐ SZABÁLYOK

1. Ha elég hosszú ideig őrizgetsz valamit, nyugodtan eldobhatod.
2. Ha bármit kidobsz, éppen akkor lesz rá szükséged, amikor már végképp nem tudod visszaszerezni.

GLATUM TÖRVÉNYE A BESZERZÉSI LÁZRÓL

Egy árucikk vélt hasznossága fordítottan arányos a megvásárlása és kifizetése utáni, tényleges hasznosságával.

LEWI TÖRVÉNYE

Akármilyen hosszasan és körültekintően választasz is ki egy árucikket, ha megveszed, ugyanazt valahol feleáron fogod megpillantani.

PERLSWEIG TÖRVÉNYE

Akinek alig telik lakbérre, az bérlakásban él. Akinek bőven telnek lakbérre, az lakbérből él.

A KERTÉSZKEDÉS TÖRVÉNYEI

1. Mások szerszámai csak mások kertjében használhatók.
2. A csicsás szerkentyűk egyáltalán nem használhatók.
3. Ha valamit senki sem használ, annak oka van.
4. Abból terem a legtöbb, amire a legkevésbé van szükséged.

McCLAUGHRY ÉPÍTÉSIÖVEZET-TÖRVÉNYE

Ahol nincs szükség övezetbesorolásra, ott tökéletesen beválik.

Ahol nagy szükség volna rá, ott mindig csődöt mond.

A REPÜLŐGÉP-TÖRVÉNY

Ha a géped késik, az a gép, amelyre át kell szállnod, pontosan indul.

A KERÉKPÁROZÁS ELSŐ TÖRVÉNYE

Akármerre kerekezel, mindig hegyre fel és széllel szemben kell hajtani.

A BRIDZS ELSŐ TÖRVÉNYE

Mindig a partner a hibás.

A MACSKAFÉLÉK HOPPONMARADÁSÁNAK SZABÁLYA

Mihelyt végsőkig megelégedett és imádnivaló pózával elszenderedik öledben a macskád, hirtelen ki kell menned a mellékhelyiségbe.

KITMAN TÖRVÉNYE

A tiszta halandzsza idővel kiszorítja a televízióból a szokványos halandzsát.

JOHNSON ÉS LAIRD TÖRVÉNYE

A fog szombat este kezd fájni.

ETORRE MEGFIGYELÉSE

A másik sáv mindig gyorsabb.

BOOB TÖRVÉNYE

A keresett tárgy mindig a legutolsó helyről kerül elő.

Tervezéstán

OSBORN TÖRVÉNYE

Csak az állandók változnak, a változók soha.

KLIPSTEIN MŰSZAKILEÍRÁS-TÖRVÉNYE

Műszaki leírásokban Murphy törvénye erősebb Ohm törvényénél.

A TERVMÓDOSÍTÁS ELSŐ TÖRVÉNYE

A tervező akkor, és csak akkor értesül a tervmódosítás szükségességéről, amikor az utolsó terv is elkészült. (Más néven "Jókor jut eszükbe" törvény.)

Folyománya:

Egyszerű esetekben, amikor nyilvánvalóan helyes megoldás áll szemben egy nyilvánvalóan helytelenel, gyakorta bölcsőbb a helytelen megoldást választani, mert ez meggyorsítja a tervmódosítást.

A TERVMÓDOSÍTÁS MÁSODIK TÖRVÉNYE

Minél jelentéktelenebbnek tetszik a tervmódosítás, annál szerteágazóbb lesz a hatása, s annál több tervet kell újrarajzolni.

A TERVMÓDOSÍTÁS HARMADIK TÖRVÉNYE

Ha egy tervrajz már csaknem elkészült, és végre befutnak a környezeti méretek, de rossz léptékben, akkor legegyszerűbb újrakezdeni az egészet.

Folyománya:

Többnyire nincs értelme előre aggódni a zavarok miatt - ha éppen nincsenek zavarok, valaki biztosan gondoskodik róluk.

AZ ELTÚNT CENTIMÉTER TÖRVÉNYE

Bármely szerkezet tervezése során a méretsorokat pénteki napokon, 16 óra 40 perc után nem lehet helyesen összegezni.

Folyományok:

1. A fenti körülmények között a milliméterben megadott méreteket egyáltalán nem lehet összegezni.
2. A helyes végösszeg hétfőn 9 óra 01 perckor magától is előáll.

AZ ALKALMAZOTT ZŰRZAVAR TÖRVÉNYEI

1. A gyári szállítmányból kifelejett alkatrész éppen az lesz, amelyik nélkül a szállítmány 75%-a hasznavehetetlen.

Folyománya:

1. A gyár nem csupán kifejejtette a mondott alkatrészt, hanem - az esetek felében - le sem gyártotta.
2. Teherautós szállítások, amelyek általában egy napot vesznek igénybe, öt napig tartanak, ha nagyon várod a teherautót.
3. Miután hozzáadtál a határidőhöz két hetet előreláthatatlan fennakadások címén, adj hozzá még két hetet előreláthatatlanul előreláthatatlan fennakadások címén.
4. Bármely szerkezet összeállításakor válaszd ki azt az alkatrészt, amelyet semmiképpen sem szabad téves jelzéssel ellátni, s készülj fel rá, hogy a gyár még így is túljár az eszeden.

Folyományok:

1. Azonos összeszerelési jelzéssel ellátott alkatrészek közül az egyik biztosan tévesen van jelölve.
2. Erre mindaddig nem jössz rá, amíg meg nem próbálsz beilleszteni oda, ahova a jelzés szerint való.
3. Soha ne vitatkozz a gyárral valamilyen hiba miatt. A gyári minőségvizsgálók még azokat a lyukakat is ellenőrizték, amelyek nem léteznek.

WYSZKOWSZKI TEORÉMÁJA

Függetlenül a szállító vagy a megrendelő mértékegységeitől, a gyártó cég a maga önkényes mértékegységeit fogja használni, amelyek csak a legtitokzatosabb és legtermészetellenesebb átváltási szorzókkal fordíthatók át akár a szállító, akár a megrendelő mértékegységeibe.

SNAFU-EGYENLETEK

1. Bármely, a számú egyenletet tartalmazó feladatban az ismeretlenek száma $a+1$.
2. Mindig azt a tárgyat vagy információt a legnehezebb megszerezni, amelyekre leginkább szükséged van.
3. Ha kimerítetted minden lehetőséget, és feladod a játszmat, mindig lesz egyszerű és nyilvánvaló megoldás, amely bárki másnak valószínűleg szemet szúr.
4. A baj hullámokban terjed.

A SKINNER-FÉLE ÁLLANDÓ (FLANNAGAN-FÉLE ÁTVERÉSI FAKTOR)

Kérdésedre az a mennyiség jelenti a valódi választ, amelyet az elhangzó válasz megszorított, elosztott, tetézt vagy csökkentett valamennyivel.

MIKSCH TÖRVÉNYE

Ha a madzagnak van egy vége, akkor másik is van neki.

A SZÁMÍTÓGÉPES PROGRAMOZÁS TÖRVÉNYEI

1. Bármely program, ha egyszer gépre kerül, elavult.
2. Bármely program elkészítése többre kerül és tovább tart.
3. Ha a program beválik, akkor változtatni kell rajta.
4. Ha a program nem válik be, akkor dokumentációt kell készíteni róla.
5. Bármely program a rendelkezésre álló memória végső határáig duzzad.
6. A program értéke egyenesen arányos a megtermelt táblázatok súlyával.
7. Bármely program bonyolultsága addig fokozódik, amíg túl nem nő programozója képességein.

TROUTMAN PROGRAMOZÁSI POSZTULÁTUMAI

1. Ha a kísérleti rendszer tökéletesen működik, az összes további rendszer rakoncátlanokdani fog.
2. A program legkártékonyabb hibájára csak akkor derül fény, ha a programot már legalább hat hónapig használták.
3. Azokat a kontrollkártyákat, amelyeket semmiképpen nem szabad helytelen sorrendben tárolni, helytelen sorrendben tárolják.
4. A tetszőleges sorrendben tárolható lyukszalagokat nem tárolják helytelen sorrendben.
5. Ha az input-ellenőrzést úgy tervezték meg, hogy kiszűrje a téves inputokat, egy leleményes idióta biztosan kidolgozza azt a módszert, melynek segítségével a téves inputok megkerülik az ellenőrzést.
6. A programozók legjobban a káromkodás nyelvét ismerik.

GILB MEGBÍZHATATLANSÁGI TÖRVÉNYEI

1. A számítógép megbízhatatlan, de az ember még inkább.
2. Az emberi megbízhatóságra alapozott rendszerek megbízhatatlanok.
3. A felderíthetetlen hibák végtelenül változatosak, szemben a felderíthető hibákkal, amelyeknek száma a dolog természetéből következően: korlátozott.
4. A megbízhatóság fokozására eszközölt befektetések addig fokozódnak, amíg túl nem haladják a hibák valószínű költségét, illetve amíg valaki el nem éri, hogy hasznos munka is folyjék.

BROOK TÖRVÉNYE

Egy elhúzódó software-munka késése emberi élőmunka hozzáadásával csak fokozódik.

A SZÁMÍTÓGÉPEK VILÁGÁNAK TÖRVÉNYEI GOLUB SZERINT

1. A homályos célkitűzések azt szolgálják, hogy senkit ne fenyegetsen a költségek előzetes bemérhetősége.
2. A hanyagul megtervezett munka a vártnál háromszorosa több időt vesz igénybe, míg a gondosan megtervezett csak kétszerese többet.
3. A folyamatmódosításhoz szükséges erőfeszítés az idő előrehaladtával mértani haladványban növekszik.
4. A munkacsoportok azért rühellik a heti teljesítmény-beszámolókat, mert ezek ékesen bizonyítják, hogy teljesítményről szó sincs.

LUBARSKY KIBERNETIKUS ROVARTANI TÖRVÉNYE

Egy rovar biztosan túléli a ciánozást.

A SHAW-ELV

Építs ki olyan rendszert, amelyet hülyék is használni tudnak - csak hülyék fogják használni.

Gépészetten

AZ IBM-FÉLE POLLYANA-ELV

Dolgozzanak a gépek, gondolkozzanak az emberek.

A TERMÉSZET PERVERZITÁSÁRA VONATKOZÓ TÖRVÉNY

Nem lehet előre, sikeresen eldönteni, hogy a kenyérnek melyik oldalát érdemes megvajazni.

KIVÉTELEZŐ NEHÉZKEDÉS TÖRVÉNYE

Bármely test úgy esik, hogy ezzel a legtöbb kárt okozza.

Fenning-féle melléktörvény:

Annak esélye, hogy a kenyér a megvajazott oldalára esik, egyenesen arányos a szőnyeg értékével.

Klipstein-féle melléktörvény:

Mindig a legfinomabb alkatrész fog lepottyanni.

SPRINKLE TÖRVÉNYE

A tárgyak derékszögben esnek.

ANTHONY MŰHELYTÖRVÉNYE

Bármely leejtett szerszám a műhely legkevésbé hozzáférhető zugába gurul.

Folyománya:

Még mielőtt odaérne, előbb a lábad ujjára zuhan.

A TARTALÉKALKATRÉSZ-ELV

A munkapadról lepottyant apró alkatrészek hozzáférhetősége egyenesen arányos a méretükkel - viszont fordítottan arányos a munkavégzésben betöltött fontosságukkal.

PAUL TÖRVÉNYE

A padlónál nem eshetsz lejjebb.

JOHNSON ELSŐ TÖRVÉNYE

Ha csődöt mond egy gépi berendezés, biztosan a lehető legalkalmatlanabb pillanatban teszi.

A BOSSZÚSÁGI TÖRVÉNY

Ha dolgozol valamin, és elpakolsz egy szerszámot, mert biztosra veszed, hogy többet nem lesz rá szükség, rögvest újból szükséged lesz rá.

WATSON TÖRVÉNYE

A gépi szerkezetek megbízhatósága fordítottan arányos az őket figyelő személyek számával és beosztásával.

WYSZKOWSZKI MÁSODIK TÖRVÉNYE

Bármit működésbe lehet hozni, ha elég sokáig babrálod.

SATTINGER TÖRVÉNYE

Jobban működik, ha bedugod a konnektorba.

LOWERY TÖRVÉNYE

Ha akad, erőltesd. Ha beletörik, úgyis ki kellett volna cserélni.

SCHMIDT TÖRVÉNYE

Ha elég sokáig piszkálsz valamit, el fog törni.

FUDD ELSŐ ELLENTÁLLÁSI TÖRVÉNYE

Ha elég erősen lököd meg, fel fog borulni.

ANTHONY ERŐTÖRVÉNYE

Ne erőltesd, keríts egy számmal nagyobb kalapácsot!

HORNER KÉTBALKÉZ-SZABÁLYA

A tapasztalat egyenes arányban nő a tönkretett berendezések számával.

CAHN AXIÓMÁJA

Ha már minden kísérlet csődöt mondott, olvasd el a használati utasítást!

A TÖBBFUNKCIÓS ESZKÖZÖKRE VONATKOZÓ ELV

Minél kevesebb funkciója van egy eszköznek, annál tökéletesebben tölti be funkcióit.

COOPER TÖRVÉNYE

Minden gép - erősítő.

JENKINSON TÖRVÉNYE

Úgysem fog működni!

Kutatástan

GORDON ELSŐ TÖRVÉNYE

Ha a kutatást nem érdemes elvégezni, akkor jól végezni sem érdemes.

MURPHY KUTATÁSI TÖRVÉNYE

Ha eleget kutatsz, idővel alá tudod támasztani az elméletedet.

MAIER TÖRVÉNYE

Ha a tények nem vágnak egybe az elmélettel, meg kell szabadulni tőlük.

Folyományok:

1. Minél nagyobb szabású az elmélet, annál jobb.
2. A kísérlet sikeresnek tartható, ha nem kell a mérések felénél többet elvetni ahhoz, hogy az elmélet beigazolódjék.

WILLIAMS ÉS HOLLAND TÖRVÉNYE

Kellő számú adatból - statisztikai módszerekkel - bármit be lehet bizonyítani.

EDINGTON ELMÉLETE

Adott biológiai jelenség magyarázatára felállított, különféle hipotézisek száma fordítottan arányos a rendelkezésre álló tudásanyaggal.

PEER TÖRVÉNYE

A probléma megoldása megváltoztatja a probléma természetét.

A HARVARDI TÖRVÉNY

A legszigorúbban ellenőrzött nyomási, hőmérsékleti, térfogati, párássági stb. feltételek mellett a megfigyelt élő szervezet úgy viselkedik, ahogy éppen kedve tartja.

A FELÜLVIZSGÁLAT NEGYEDIK TÖRVÉNYE

A minta fáradtságos és gondos elemzése után valaki biztosan közli a kutatóval, hogy rossz a minta, és nem vonatkoztatható a vizsgált problémára.

HERSH TÖRVÉNYE

A biokémia maradéktalanul betölti a műveléséhez és közzétételéhez kínálkozó teret és időt.

PONTOSSÁGI SZABÁLY

Ha egy probléma megoldásán fáradozol, nagy segítséget jelent, ha eleve ismered a megoldást.

YOUNG TÖRVÉNYE

Minden nagy felfedezés egy-egy tévedésnek köszönhető.

Folyománya:

Minél nagyobb a költségkeret, annál később jutnak el a kutatók ehhez a tévedéshez.

A NAGY PROBLÉMÁKRA VONATKOZÓ HOARE-FÉLE TÖRVÉNY

Minden nagy problémában egy-egy kis probléma rejtezik, mely erőnek erejével kifelé törekszik.

FETT LABORATÓRIUMI TÖRVÉNYE

Soha ne ismételd meg sikeres kísérletet!

WYSZOWSKI ELSŐ TÖRVÉNYE

Nincs kísérlet, amelyet reprodukálni lehetne.

HIÁBAVALÓSÁGI TÉNYEZŐ

Nincs kísérlet, amely teljesen hiábavaló volna - negatív példaként bármikor felhasználható.

COOPER ÚR TÖRVÉNYE

Ha a szakirodalom valamelyik szavát nem érted, ne törődj vele! A cikk enélkül is teljesen értelmes marad.

AZ ORVOSTUDOMÁNYI KUTATÁSOKRA VONATKOZÓ PARKINSON-TÖRVÉNY

A sikeres kutatás minden pénzt magához szív - ami lehetetlenné teszi a további kutatásokat.

PARKINSON HATODIK TÖRVÉNYE

A tudomány előrehaladása fordítottan arányos a megjelenő tudományos folyóiratok számával.

A FÁTÓL AZ ERDŐT ELVE

A kutatók annyira belegabalyodnak kicsinyes próbálkozásaikba, hogy a fától nem látják az erdőt, így saját kutatásukat sem.

Folyománya:

Minél kevesebbet tud a kutatás vezetője az általa irányított kutatás konkrét témájáról, annál jobb.

BROOKE TÖRVÉNYE

Amint teljesen kialakulnak egy rendszer körvonalai, valamelyik tökkelütött olyan felfedezést tesz, amely vagy eltörli a rendszert, vagy úgy kitágítja, hogy rá sem lehet ismerni.

CAMPBELL TÖRVÉNYE

A természet irtózik a kísérletezők fejében honoló úrtól.

MESKIMEN TÖRVÉNYE

Soha nincs rá idő, hogy jól csináljuk, de arra mindig van idő, hogy újracsináljuk.

Vezetéstan**HELLER TÖRVÉNYE**

A vezetésnek az az első számú mítosza, hogy létezik.

Johnson-féle folyamánya:

Senki sem tudja igazán, mi is történik egy szervezet bármely pontján.

A PETER-ELV

A hierarchia minden alkalmazottja addig emelkedik a ranglétrán, míg olyan munkakörbe nem kerül, amelyre alkalmatlan.

Folyományai:

1. Idővel minden munkakört olyan alkalmazott fog ellátni, aki alkalmatlan rá.
2. Munkát kizárólag azok az alkalmazottak végeznek, akik még nem jutottak el abba a munkakörbe, amelyre alkalmatlanok.

PETER ELLENTÉTELE

A belső következetességnek nagyobb a becse, mint a hatékony munkának.

PETER REJTETT POSZTULÁTUMA GODIN SZERINT

Minden alkalmazott a maga módján rátermettként kezd.

PETER MEGFIGYELÉSE

A túlzott rátermettség kifogásolhatóbb, mint az alkalmatlanság.

PETER EVOLÚCIÓS TÖRVÉNYE

A rátermettség már magában hordja az alkalmatlanság ígérését.

PETER KREATÍV ALKALMATLANSÁGI SZABÁLYA

Kelts olyan benyomást, mintha máris eljutottál volna abba a munkakörbe, amelyre alkalmatlan vagy.

PETER TEORÉMÁJA

Alkalmatlanság plusz alkalmatlanság = alkalmatlanság.

PETER HELYETTESÍTÉSI TÖRVÉNYE

Törődj a vakondtúrásokkal, a hegyek majd csak meglesznek valahogy.

PETER ELŐREJELZÉSE

Szentelj elég időt valamely szükséglet megállapítására, és a szükségletnek nyoma vész.

PETER PLACEBÓJA

Már egy gramm kulcsín is felér egy kiló teljesítménnyel.

GODIN TÖRVÉNYE

Az alkalmatlanság teljes általánossága egyenesen következik a hierarchia legmagasabb fokából.

FREEMAN SZABÁLYA

A körülmények kényszerítő ereje folytán a mégoly általánosan alkalmatlan személy is rátermetté válhat, de legföljebb egy-egy szűk területen.

VAIL AXIÓMÁJA

Bármely emberi vállalkozásban a munka a hierarchia legalsóbb szintjére tolul.

IMHOFF TÖRVÉNYE

A bürokratikus szervezetek feltűnően hasonlítanak az emésztőgyödrökre: az igazán nagy darabok úszkálnak legfölül.

PARKINSON HARMADIK TÖRVÉNYE

A növekedés bonyolódást jelent, emez pedig hanyatlást.

PARKINSON NEGYEDIK TÖRVÉNYE

Bármely munkaközösségben idővel megnő a munkavégzők száma, függetlenül az elvégzendő munka mennyiségétől.

PARKINSON ÖTÖDIK TÖRVÉNYE

Ha van mód egy döntés elodázására, az ügyintézés - akár magán-, akár közügyekben - feltétlenül megtalálja ezt a módot.

PARKINSON AXIÓMÁI

1. A hivatalnok beosztottjai, és nem vetélytársai számát akarja növelni.
2. A hivatalnokok egymásnak adnak munkát.

AZ OLIGARCHIÁRA VONATKOZÓ VASTÖRVÉNY A SZOCIOLÓGIÁBAN

Bármely szervezett tevékenységben, függetlenül a szférától, amelyben zajlik, néhányan oligarchikus vezetőkké válnak, s a többiek követni fogják őket.

OESER TÖRVÉNYE

A szervezet legbefolyásosabb posztját betöltő személy előbb-utóbb minden idejét bizottságokban való részvétellel és levelek szignálásával tölti.

CORNUELLE TÖRVÉNYE

A vezetés többnyire azoknak juttatja az egyes munkaköröket, akik a legalkalmatlanabbak rájuk.

ZYMURGY ÖNKÉNTESÉGI TÖRVÉNYE

Az emberek munkavégzési készsége mindig múlt időben értendő.

KOMMUNIKÁCIÓS TÖRVÉNY

A hierarchikus szintek közötti, kibővített és megjavított kommunikáció a félreértések területét is óhatatlanul, roppant mértékben kitágítja.

DOW TÖRVÉNYE

Ahogy haladunk fölfelé a hierarchikus szervezetekben, úgy nő a zűrzavar.

BUNUEL TÖRVÉNYE

A túlbuzgóság minden esetben káros; még a hatékonyságot sem szabad túlzásba vinni.

SPARK TÍZPARANC SOLATA VEZETŐKNEK

1. Légy azon, hogy ábrázatod rendkívüli fontosságot sugalljon!
2. Igyekezz fontos emberek társaságában mutatkozni!
3. Beszéded parancsoljon tekintélyt, de kizárólag nyilvánvaló és bizonyított tényekről fejts ki véleményt!
4. Ne bocsátkozz vitákba! Ha mégis sarokba szorítanak, tégy föl egy oda nem illő kérdést, és dőlj hátra elégedett vigyorral, látva, hogy vitapartnered nem érti, miről van szó - ekkor hirtelen válts témát!
5. Feszült figyelemmel hallgasd mások vitáit! Csapj le egy elhangzó semmiségre, és minden további vitát rekessz be vele.
6. Ha beosztottad valami fontosat kérdez, meredj rá, mintha háborodottnak tartanád! Mikor lesüti a szemét, kérdezd meg ugyanezt tőle, csak más szavakkal!
7. Tarold le a jobb megbízásokat, de kerülj a feltűnést és a reflektorfényt!
8. Szaporán közlekedj, ha kilépsz az irodából - így sem beosztottjaid, sem feljebbvalóid nem férhetnek hozzád kérdéseikkel!
9. Irodád ajtaját mindenkor tartsd csukva! Ez megfélemlíti látogatóidat, továbbá azt a benyomást kelti, mintha állandóan fontos értekezletet tartanál.
10. Utasításokat csak szóban adj! Soha ne írd le semmit, amit valaki betehet a kinyírásodra nyitott dossziéba!

A VEZETÉS ARANYIGAZSÁGAI

1. Gondolkodj, mielőtt döntenél; nem a te pénzed fogy az idővel.
2. A jó vezetés egyetlen nagy elgondolás kifejeződése.
3. A vezető nem vesztegeti arra az erejét, hogy rámutasson saját tévedéseire.
4. Ha csak bonyolult számításokkal lehet igazolni egy intézkedést, ne vállalkozz rá!

JAY ELSŐ VEZETÉSTUDOMÁNYI TÖRVÉNYE

A vezetés lelke a változtatás; aki mindenki mást megelőzve tud változtatni, az kreatívnak is minősül.

A BEOSZTOTT DILEMMÁJA

1. Akármennyit dolgozol, mindig keveslik.
2. Amit nem végzel el, mindig fontosabb, mint amit elvégeztél.

MATCH MAXIMÁJA

A magas beosztásban trónoló hülyék hasonlatosak a hegytetőn tanyázó emberhez; mindent kicsinek látnak, és őket is kicsinek látják lentről.

AZ ELOSZTÁS VASTÖRVÉNYE

Kinek vagyon, annak nagyon.

H. L. MENCKEN TÖRVÉNYE

Aki tudja, csinálja. Aki nem tudja, tanítja.

Martin-féle kiterjesztése:

Aki nem tudja tanítani, igazgatja.

A HADSEREG AXIÓMÁJA

Bármely félreérthető parancsot biztosan félreértenek.

JONES TÖRVÉNYE

Aki az összeomlás közepette mosolyogni tud, az már kigondolta, hogy kit hibáztasson érte.

A SZOCIOÖKONÓMIA ELSŐ TÖRVÉNYE

Hierarchikus rendszerekben a munkafeladatért járó fizetség fordítottan arányos a feladat kellemetlenségével és nehézségi fokával.

HARRIS PANASZA

A java elkelt.

PUTT TÖRVÉNYE

A műszaki életben két embertípus teng túl: azok, akik értik, amit nem irányíthatnak, és azok, akik irányítják, amit nem értenek.

Értekezlettan

OLD ÉS KAHN TÖRVÉNYE

Az értekezletek hatékonysága fordítottan arányos a résztvevők számával és a vita időtartamával.

SHANAHAN TÖRVÉNYE

Az értekezletek időtartama a résztvevők számával négyzetes arányban nő.

CSIP-CSUP-TÖRVÉNY

A napirend egyes pontjaira szánt idő fordítottan arányos a megvitatott problémák költségkihatásával.

A BIZOTTSÁGDINAMIKA ELSŐ TÖRVÉNYE

*Comitas comitatum, omnia comitas.*ⁱⁱ

A BIZOTTSÁGDINAMIKA MÁSODIK TÖRVÉNYE

Minél kevesebb örömed telik az ülésében, annál valószínűbb, hogy rákényszerülsz.

HENDRICKSON TÖRVÉNYE

Ha egy probléma nagyszámú értekezletet vált ki, az értekezletek végül már fontosabbak lesznek a problémánál.

LORD FALKLAND SZABÁLYA

Ha nem muszáj dönteni, muszáj nem dönteni.

FAIRFAX TÖRVÉNYEⁱⁱⁱ

Minden olyan tény, amelynek a vitában való felhasználása a kívánt eredménnyel jár, korrekt dolog felhasználni a vitában.

McNAUGHTON SZABÁLYA

Csak olyan gondolatot érdemes kifejtteni egy bürokratikus szervezetben, amely nyilvánvalóan igaz, és egyszerű kijelentő mondattal is kifejezhető.

TRUMAN TÖRVÉNYE

Ha nem tudod meggyőzni, zavard össze őket!

ELSŐ SZÁMÚ VITATÖRVÉNY

Soha ne vitatkozz hülyével - a többiek esetleg összetévesztenek veled!

A HALOGATÁS TÖRVÉNYEI

1. A halogatás lerövidíti magát a munkát, melynek befejezéséért végül valaki más (a határidő kitűzője) lesz a felelős.
2. A halogatás szorongáscsökkentő hatású, mivel a munkavégző - ahelyett, hogy a lehető legeslegjobbat kellene nyújtania - a korlátozott időn belüli lehetőséget is nyújthatja.
3. A halogatás növeli a tekintélyt (a munkavégző önbecsülését is növeli), mivel önként adódik, hogy a szorult helyzetet a munka fontossága okozza.
4. A halogatás többnyire mentesít a félbeszakítás (pl. más feladatokkal való megbízatás) alól, hogy a látnivalóan megszorult helyzetű munkavégző a maga egyetlen feladatára összpontosíthasson.
5. A halogatás kizárja az unatkozást; a halogató sohasem érezheti, hogy nincs fontos tennivalója.
6. A halogatás magát a munkát is kiiktathatja, feltéve, hogy eltart addig, ameddig a feladat tárgyalanná válik.

SWIPPLE-FÉLE ÜGYRENDI SZABÁLY

Az kap szót, aki a leghangosabban kiabál.

RAYBURN SZABÁLYA

Ha előre akarsz jutni, igazodj!

BOREN TÖRVÉNYEI

1. Ha kétségeid vannak, motyogj!
2. Ha bajban vagy, keress felelőst!
3. Ha pozícióban vagy, mérlegelj!

PARKER PARLAMENTÁRIS SZABÁLYA

Az elnapolási indítványok minden esetben indokoltak.

PATTON TÖRVÉNYE

Jobb ma egy jó terv, mint holnap egy tökéletes.

Könyveléstan

FRO THINGHAM TÉVES TÉTELE

Az idő pénz.

CRANE TÖRVÉNYE

Ingyen ebédet még senki sem evett.

PARKINSON ELSŐ TÖRVÉNYE

Egy munka mindig annyira terjed ki, hogy kitöltse az elvégzésére felhasználható időt; vélt fontossága és bonyolultsága úgy duzzad, ahogy elvégzése közben telik-múlik az idő.

PARKINSON MÁSODIK TÖRVÉNYE

A kiadások azért növekednek, hogy lépést tartsanak a bevétellel.

PARKINSON HALASZTÁSI TÖRVÉNYE

A halasztás a nemet mondás leggyilkosabb formája.

WIKER TÖRVÉNYE

A közigazgatás úgy terjeszkedik, hogy felszívjon minden állami bevételt, s amit még azon felül lehet.

TUCILLE ELSŐ VALÓSÁGTÖRVÉNYE

Oda tolul az ipar, ahol gazdasági úr tátong.

WESTHEIMER SZABÁLYA

Egy feladat időigényét a következőképpen lehet megadni: vedd azt az időt, amennyit minden jel szerint igényel, szorozd meg kettővel, és válts át eggyel magasabb nagyságrendbe! Vagyis például két napot kell számolni az egyórás feladatra.

GRESHAM TÖRVÉNYE

A csip-csup ügyeket azonnal kézbe veszik, a fontos ügyeket soha nem intézik el.

GRAY PROGRAMOZÁSI TÖRVÉNYE

$a + 1$ csip-csup feladat elvégzésére ugyanannyi idő jut, mint a feladat elvégzésére.

GRAY TÖRVÉNYÉNEK LOGG-FÉLE CÁFOLATA

$n + 1$ csip-csup feladat kétszer annyi időt igényel, mint a csip-csup feladat.

AZ ÜTEMTERVEK 90-90-ES TÖRVÉNYE

A feladat kilencven százalékának megoldása az idő tíz százaléka alatt végbemegy, míg az utolsó tíz százalék megoldása éppen kitölti az idő fennmaradó kilencven százalékát.

WEINBERG ELSŐ TÖRVÉNYE

Előrehaladás: minden második pénteken.

A MEGRENDELÉSEK ALAPELVE

A tegnapi kísérlet anyagszükségletét legkésőbb holnap délig meg kell rendelni.

KEOPSZ-TÖRVÉNY

Határidőn vagy költségvetésen belül még semmi sem épült fel.

AZ EPSTEIN-HEISENBERG-ELV KITERJESZTÉSE

A kutatás-fejlesztés (K + F) körpályájának három paramétere közül egyszerre mindig csak kettőt lehet megadni. A paraméterek: feladat, idő, költségkeret.

1. Ha tudod, mi a feladat, és szabott idő áll rendelkezésre, nem lehet meghatározni a költségeket.
2. Ha az időt és a költségkeretet világosan meghatározták, akkor nem lehet tudni, hogy a feladat mely részletét sikerül elvégezni.
3. Ha világosan meghatározták a célt és a szükségesnek vélt költségkeretet, akkor nem lehet előre látni, hogy a cél megvalósul-e egyáltalán, és ha igen, mikor.

Ha szerencséd van, és mindhárom paramétert pontosan meg tudod adni, akkor kívül kerültél a K + F birodalmán.

PARETO TÖRVÉNYE (20-80-AS TÖRVÉNY)

A vevők 20%-óval bonyolódik a forgalom 80%-a. Az alkatrészek 20%-a teszi ki a költségek 80%-át, és így tovább.

O'BRIEN-FÉLE ELV (357 FT 73 FILLÉRES ELMÉLET)

A revizorok biztosan belekötnek abba az útzámlába, amelynek végösszege akár 5-tel, akár 10-zel osztható.

ISSAWI MEGFIGYELÉSE A PAPIRFOGYASZTÁSRÓL

Az egyes rendszerek a maguk módján fogyasztanak hatalmas papírmennyiségeket: a szocialista társadalmak négy példányban kitöltött, árkus űrlapokkal, a kapitalista társadalmak pedig óriási reklámplakátokkal és minden árucikk négyrétegű kartoncsomagolásával.

AZ ÜZLETI SIKERRE VONATKOZÓ, BROWN-FÉLE TÖRVÉNY

Ha a kuncsaftnak kell sokat adminisztrálnia, az nyereséget, ha nekünk, az veszteséget jelent.

JOHN KÖRKÖRÖS MELLÉKTÖRVÉNYE

Ahhoz, hogy hitelt kapj, előbb be kell bizonyítanod, hogy nem szorulsz hitelre.

BRIEN ELSŐ TÖRVÉNYE

Gyakorlatilag minden szervezet életében elkövetkezik az a pillanat, amikor önmaga ellenére már nem tud többé boldogulni.

AZ INTÉZMÉNYEK TÖRVÉNYE

A főbejárat pompázatosága fordított arányban áll a cég alapvető fizetőképességével.

PAULG TÖRVÉNYE

Amerikában nem az számít, hogy valami mibe kerül, hanem az, hogy mennyit takarítasz meg rajta.

JUHANI TÖRVÉNYE

A kompromisszum mindig többbe kerül, mint a vele áthidalt alternatívák bármelyike.

Szakértelemtan

A MŰVÉSZETEK ÉS TUDOMÁNYOK ARANYSZABÁLYA

Akinél az arany, az állapítja meg a szabályokat.

GUMMIDGE TÖRVÉNYE

A szakértelem mértéke fordított arányban áll a közérthető kitételek számával.

DUNNE TÖRVÉNYE

A retorika hátszágában majdnem mindig a kétértelműség aknáit lapulnak.

MALEK TÖRVÉNYE

A legegyszerűbb gondolatokat fejezik ki a legbonyolultabban.

ALLISON TANTÉTELE

Bármely területen a szakértelem legjobb s legegyszerűbb próbája, hogy valaki mennyi pénzt tud nyerni az illető terület jövőjére tett fogadásainak sorozatával.

WEINBERG MELLÉKTÖRVÉNYE

A szakértő olyan ember, aki elkerüli az apróbb tévedéseket, miközben hanyatt-homlok száguld a grandiózus téveszme felé.

POTTER TÖRVÉNYE

A kritikai ösztűz mértéke bármely témában fordítottan arányos a téma valódi fontosságával.

ROSS TÖRVÉNYE

Sose hangoztasd előre, mennyire fontos a mondanivalód!

AZ EGÉRÚT SZABÁLYA

Mindig hagyj helyet egy esetleges magyarázkodásá!

A FORRADALMI ESZMÉKRE VONATKOZÓ, CLARKE-FÉLE TÖRVÉNY

Bármely forradalmi eszme - akár a tudományban, akár a politikában, akár a művészetben, akár egyebütt hangoztatják - háromféle reakciót vált ki. Ezek a következők:

1. "Lehetetlen - ne is tartsatok fel vele."
2. "Meg lehet próbálni, de nem éri meg."
3. "Mindig mondtam, hogy így kell csinálni."

CLARKE ELSŐ TÖRVÉNYE

Valahányszor a jeles, agg tudós kijelenti, hogy valami lehetséges, majdnem biztos, hogy igazat szól. Valahányszor úgy nyilatkozik, hogy valami lehetetlen, nagyon valószínű, hogy téved.

CLARKE MÁSODIK TÖRVÉNYE

Csak úgy lehet kitapasztalni a lehetőségek határait, ha átlendülünk rajtuk, a lehetetlenbe.

A NAGYSÁGRA VONATKOZÓ SZABÁLY

Ha valaki, akit módfelett csodálsz és tisztelsz, látszólag mély gondolatokba merül, valószínűleg az ebédjére gondol.

CLARKE HARMADIK TÖRVÉNYE

A kellően fejlett technika már megkülönböztethetetlen a mágiától.

A KIVÁLÓSÁG TÖRVÉNYE

A silány elv jól kifejlesztett megnyilvánulása mindig felülmúlja a kiváló elv legelső megnyilvánulását.

BLAAUW TÖRVÉNYE

A már bevezetett technikák hajlamosak fennmaradni az új technikák ellenére is.

COHEN TÖRVÉNYE

A tényeknél sokkal fontosabb, hogy milyen névvel sikerül ellátnod őket.

FITZ-GIBBON TÖRVÉNYE

A kreativitás fordítottan arányos a gyerek körül sürgölődő bábák számával.

BARTH MEGKÜLÖNBÖZTETÉSE

Kétfajta ember van: aki az embereket két csoportra osztja, és aki nem.

ÁMOKFUTÓ TÖRVÉNYE

Négyfajta ember van: aki békésen üldögél és nem csinál semmit, aki a békés üldögélésről és semmittevésről szónokol, aki csinál valamit, és végül: aki arról szónokol, hogy csinálni kéne valamit.

LEVY NYOLCADIK TÖRVÉNYE

A legnagyobb zseni is belevész a részletekbe.

LEVY KILENCEDIK TÖRVÉNYE

Csak az Úristen tud taláalomra válogatni.

SEGAL TÖRVÉNYE

Akinek csak egy órája van, tudja, mennyi az idő. Akinek kettő van, sohasem lehet biztos benne.

MILLER TÖRVÉNYE

Nem lehet tudni, milyen mély egy pocsolya, míg bele nem lépünk.

KAMIN HATODIK TÖRVÉNYE

Ha előre akarod látni, milyen makroökonómiai változások várhatók egy politikus törvényjavaslatától, soha ne adj arra, amit mond, inkább azt figyeld, mit csinál.

WEILER TÖRVÉNYE

Semmi sem lehetetlen annak, aki másokat ugráltat.

LACOMBE SZÁZALÉKOLÁSI TÖRVÉNYE

Bármely érdemleges előfordulás 15-25, illetve 80-90% közé esik.

Dudenhoefler melléktörvénye:

Egyetlen 50%-os előfordulás is lefedti a 4060%-os tartományt.

WEINBERG MÁSODIK TÖRVÉNYE

Ha az építőipar úgy építene, ahogy a programozók készítik programjaikat, az első jöttment harkály lerombolhatná az egész emberi civilizációt.

Embertan

A SZOCIOGENETIKA ELSŐ TÖRVÉNYE

A szüzességi fogadalom nem örökletes.

A BEIFELD-FÉLE ELV

Annak valószínűsége, hogy egy fiatalember összetalálkozik egy kívánatos és kedves ifjú hölgygel, meredeken megugrik, valahányszor a fiatalember

1. partnere,
2. felesége, illetve
3. nála jóképűbb és gazdagabb barátja társaságában van.

FARBER NEGYEDIK TÖRVÉNYE

A szükség a legjobb kerítő.

HARTLEY MÁSODIK TÖRVÉNYE

Sose hálj senkivel, aki nálad is örültebb.

BECKHAP TÖRVÉNYE

A szépség és az ész szorzata mindig állandó.

PARDO POSZTULÁTUMAI

1. Ami jó csak akad az életben, az vagy törvényellenes, vagy erkölcstelen, vagy hizlal.
2. Életed során hárman tartanak ki melletted: a pénzed, a kutyád és öreg barátod.
3. Ne törődj vele, gazdag vagy-e, vagy sem, ha kényelmesen élsz és mindened megvan.

PARKER TÖRVÉNYE

A szépség felszíni dolog, ám a rondaság csontig hatol.

PENNY KAPITÁNY TÖRVÉNYE

Bizonyos ideig minden embert lóvá lehet tenni, néhány embert hosszú ideig is lóvá lehet tenni, de egyáltalán nem lehet lóvá tenni ANYUCIT.

ISSAWI BAJMEGMARADÁSI TÖRVÉNYE

Bármely rendszer bajmennyiségének végösszege állandó. Ilyenformán a bajok bizonyos irányban való mérséklése - pl. a szegénység vagy a munkanélküliség csökkentése - egy másik irányban növekedéssel, pl. a bűnözés vagy a levegőszennyeződés fokozódásával jár.

KATZ TÖRVÉNYE

Emberek vagy államok csak akkor járnak el ésszerűen, ha már minden más lehetőséget kimerítettek.

A POLITIKAI NYILATKOZATOKRA VONATKOZÓ, PARKER-FÉLE TÖRVÉNY

A kijelentések igazságtartalmának semmi köze ahhoz, hogy milyen hitelesen csengenek, és megfordítva.

COLE ÚR AXIÓMÁJA

Bolygónk intelligenciájának végösszege állandó. Népsége folyton növekszik.

AZ EGYÉNISÉG TÖRVÉNYE

Senkit sem érdekel igazán, és senki sem érti igazán, hogy mit csinálnak a többiek.

STEELE MÁSTÓL LOPOTT FILOZÓFIÁJA

Hinni mindenkinek kell. Én azt hiszem, hogy iszom még egy pohárral.

LEVY HARMADIK TÖRVÉNYE

Azok a szomszédaid, akiket - jó liberálisként - a legrokonszenvesebbnek találsz, idővel óhatatlanul a legkorlátoltabb és legszemtelenebb szomszédaidnak fognak bizonyulni.

Kelly-féle változata:

Rendes ember rendetlenül végzi.

A KENNEDY-FÉLE ÁLLANDÓ

Ne verd a fejed a falba! Verd az övécét!

CANADA BILL JONES MOTTÓJA

Erkölcstelen megengedhetetlen megengedni, hogy a pénz a balekoknál maradjon.

Pótlása:

A colt erősebb az ászpókernél.

JONES MOTTÓJA

A barátok jönnek-mennek, de ellenségeid száma folyton gyarapszik.

McClaghry-féle záradék Jones mottójához:

Ahhoz, hogy ellenséget szerezz magadnak, elég, ha valakinek szívességet teszel.

VIQUE TÖRVÉNYE

Olyan az ember vallás nélkül, mint a hal esernyő nélkül.

AZ ÖTÖDIK SZABÁLY

Már megint túl komolyan veszed magad!

Törvénytan

A NYOMORULTAK METATÖRVÉNYE

Akár jó, akár rossz, akár közömbös egy törvény, az utolsó betűig be kell tartani.

PERSIG POSZTULÁTUMA

A jelenségek magyarázatára felállítható racionális hipotézisek száma végtelen.

LILLY METATÖRVÉNYE

Minden törvény csak utánezata a valóságnak.

A VÉGSŐ ALAPELV

Ha az ismeretlent kutatod, a dolog természeténél fogva sejtelled sem lehet róla, hogy mire bukkansz.

COOPER METATÖRVÉNYE

Ahogy szaporodnak a törvények, úgy szaporodnak a kibúvók is.

Örvénytan

ÖRVÉNY-TÖRVÉNY

Törvény örvény örvén.^{iv}

WALLACE MEGFIGYELÉSE

Minden a ziláltság maximumában leledzik.

HARTLEY ELSŐ TÖRVÉNYE

Elvezetni könnyű egy lovat a folyóhoz, de ha arra is rá tudod venni, hogy háton ússzék, akkor valamit tényleg elértél.

WEAVER TÖRVÉNYE

Ha több kiküldött tudósító utazik egy taxiban, az fizeti a számlát, aki elől ül.

Doyle-féle folyamánya:

Akárhány tudósító utazik egy taxiban, és akármelyikük fizeti is a számlát, utólag valamennyien kifizettetik a teljes viteldíjat szerkesztőségükkel.

JOHNSON MÁSODIK TÖRVÉNYE

Ha több hónap leforgása alatt csupán három érdemleges társadalmi eseményt rendeznek, bizonyos, hogy egy estére időzítik mind a hármat.

MATSCH TÖRVÉNYE

Inkább a borzalmas vég, mint borzalmak vég nélkül!

A DEMOKRATIKUS KORMÁNYZÁSRA VONATKOZÓ, JACQUIN-FÉLE POSZTULÁTUM

Egyetlen állampolgár élete, szabadsága és vagyona sincs biztonságban, amíg ülészik a törvényhozó országgyűlés.

FOWLER MEGJEGYZÉSE

A természetben egyetlen tökéletlen dolog van: az emberi nem.

TERMAN ÚJÍTÁSI TÖRVÉNYE

Ha azt akarod, hogy atlétáid megnyerjék a magasugrást, inkább állíts be egy embert, aki megugorja a 2 méter 40-et, mintsem hatot, akik külön-külön 40 centimétert ugranak.

TRISCHMANN PARADOXONA

A bölcsben a pipa gondolatokat ébreszt, a bolond szájában a cuclit helyettesíti.

BUCY TÖRVÉNYE

Ésszerűen még soha semmit sem lehetett elérni.

CHURCHILL KOMMENTÁRJA AZ EMBERISÉG TÉMÁJÁHOZ

Az ember időnként belebotlik az igazságba, de legtöbbször feltápáskodik és továbbmegy.

HALDANE TÖRVÉNYE

A világegyetem nem csupán különösebb, mint képzeljük: el sem tudjuk képzelni, milyen különös.

KERR-MARTIN-TÖRVÉNY

1. Saját ügyekben az egyetemi oktatók a lehető legkonzervatívabbak.
2. Mások ügyekben a lehető legradikálisabbak.

A MEGFIGYELÉSRE VONATKOZÓ TÖRVÉNY

Semmi sem olyan csábos közelről, mint messziről. Másrészt semmi sem olyan csábos messziről, mint közelebről.

AQUINÓI TAMÁS AXIOMÁJA

Amit elnézünk az isteneknek, nem nézhetjük el a teheneknek.

NEWTON ALIG ISMERT HETEDIK TÖRVÉNYE

A kezekben szorongatott madár kevésbé veszélyes, mint amelyik a fejed fölött röpdös.

WHITE CHAPPAQUIDICK TEORÉMÁJA'

Minél előbb és minél részletesebben számolsz be egy rossz hírről, annál jobb.

Második rész

Előszó

Ha a szivárvány túlsó végéhez bandukolsz
Fortuna asszony rendelése szerint,
Murphy ott áll, hogy közölje:
Az innenső végén lapul a kincs.
Bert Whitney nyájas olvasóm közlése

Nyájas olvasóim!

A folytatás azok előtt kíván tisztelegni, akik az első rész felhívásának eleget téve, új törvényeket hoztak tudomásomra. Szó szerint elhalmoztak a valódi világ (vagyis az emberi világ) veséjébe látó megfigyeléseikkel.

Előre jelezte problémáimat egy Ann Arbor-i levelezőm, aki mit sem sejtve küldte el hozzám Digiovanni törvényét: "A törvények addig szaporodnak, míg be nem töltik a nyomdaipari kapacitás teljességét."

A folyamat másik kommentárja Leo Rogerstól érkezett, aki ekképpen adta áldását a második részre: "Ha valamit érdemes véghezvinni, akkor túlzásba vinni is érdemes."

Ki fog tűnni, hogy ez a rész sokkal változatosabb valamennyi korábbi gyűjteménynél. Csak kisebbik hányadát öntötte szavakba e sorok írója, nagyobbik, vagyis oroslánrészét közönséges emberek küldték el hozzám, olyanok, mint te vagy én, csak talán kevésbé szívják mellre a dolgokat. Olvasták az első részt, és hatott rájuk az ötödik (legfőbb) szabály: "Már megint túl komolyan veszed magadat."

Arthur Bloch
Berkeley, California
1980. január

Bevezetés

1977 októberében addig dokumentálatlan, de máris kifejlett tan, a murphológia lépett a mit sem sejtő nagyközönség elé *Murphy törvénykönyve, avagy miért romlik el minden?* címmel. Azóta titkos murphológusok százai jelentkeztek, hogy megerősítsék a tan alaptételeit, s maguk is letegyék obulusaikat, miközben a murphológia helyét a filozófiai irányzatok történetében már az is szavatolni látszott, hogy a közvélemény zajos táborokra szakadt, rivális elméletek léptek színre, fujolás hangzott befolyásos helyekről. Maroknyian azt kifogásolták Murphy törvényében, hogy ellentétes a Konstruktív Gondolkodás dicsébe vetett, ősi hitünkkel. Magam úgy vélekedem, hogy akik Murphy törvényét ilyenformán azonosítják a pesszimizmussal vagy a destruktivitással, jó esetben szüklátókörűek, rossz esetben (vagyis minden bizonnyal) mélységesen értetlenek vele szemben.

Mert bennünket, murphológusokat nem szabad az optimizmus és a pesszimizmus közti skálán ide-oda tologatni. Akármit sugallnak is az első benyomások, a törvények egyik pólushoz sem rendelhetők. Transzcendens filozófiai értelmük a dolgok "elromlásának" fogalmában rejtezik, mely fogalmat nem szabad úgy értelmezni, mintha a "jó" és a "rossz" objektív valamik volnának, nem pedig szubjektív álláspontok. A képzett murphológus szemléletét leghívebben az Alapvető Talány fejezi ki:

Az optimista azt hiszi, a létező világok legjobbjában élünk.

A pesszimista attól fél, hogy csakugyan abban élünk.

Az első részben - könnyelműen és sietősen - az Alkalmazott murphológia címet adtam egyik fejezetemnek. Azóta rá kellett jönnöm, hogy rossz ez a cím, szerencsésebb lett volna helyette *A mindennapi élet murphológiája*, vagy akár *Szituációs murphológia*. Ha jelentéktelennek tetszik is a különbség, abból a lényegi felismerésből fakad, hogy a murphikus törvények e csoportja *a gyakorlatban szükségképpen alkalmazhatatlan*. Vagyis amint - múltbeli viselkedésükből kiindulva - fel akarjuk használni őket, csődöt mondanak.

Ezt nem lehet egyszerűen bizonyítani. Tegyük fel, a jelek szerint megteheded, hogy megpróbálsz sávot változtatni, ha a tiéd lassan halad, hogy kipróbáld: érezhetően lelassul-e a másik sáv, amikor már te is benne vagy. Azután megpróbálhatod azzal a kifejezett céllal lemosni a kocsidat, hogy esőt idézz elő. Ám az a tény, hogy e cselekvéseket kísérleti célból hajtod végre, nem pedig egy bizonyos eredmény elérésének valódi, ösztönös szándékával, menten belezavar az amúgy is összetett murphológiai folyamatba.

Jerry Silverman, ez a berkeleybeli felsőfokú murphológus, aki - korát évekkal megelőzve - tökéletesen érti a szituációt, nos, ő fogalmazott legtömörebben:

Ha Murphy törvénye megdőlhét, akkor meg is dől.

Szélesebb társadalmi összefüggésében szemléljük a murphológiát, ha megállapítjuk, hogy a törvények legtöbbször két nagy osztályba sorolható: 1. a kormányzás, az üzlet és más cinkos emberi csoportosulások törvényeinek, illetve 2. a természettörvények osztályába.

E rész törvényei alapvetően különböznek a hivatalos rendszabályoktól, jogi szabályozásoktól és más "ember alkotta" törvényektől. Főként a tekintetben, hogy - az önök küszködő szerzőjétől eltekintve senkinek sem jövedelmez az, ha Murphy-jellegű törvényeket ültet át a gyakorlatba.

A mi törvényeink akkor már inkább ama természettörvényekkel állnak rokonságban, amelyek feltárásán - saját állításuk szerint - rendszeresen természettudósok és más eszközhasználó, ösztöndíj-gyűjtögető, gesztenyekikaparó kétlábúak fáradoznak. Sőt, törvényeink egy füst alatt azt is ékesen tanúsítják, hogy a tudományos metódus nem alkalmas az emberi tapasztalatok magyarázatára.

A fő különbség a murphológia törvényei, illetve a "tulajdonképpeni" (vagyis jövedelmező) tudományok törvényei között, mint rámutattunk, alkalmazhatóságuk eltérő fokában rejlik. Ezt *jóserejükben* lehet kifejezni, ami a Murphy-törvények esetében zérus. A fizikai ok-okozat jelenségeket szabályozó természettörvények ezzel szemben felhasználhatók a fizikai történések eredményének megjövendölésére, ami társadalmilag szalonképessé is teszi őket. A Murphy törvényekben általános alakra hozott természetellenes törvények viszont szándékokkal, célkitűzésekkel, vagyis nem fizikai természetű tényezőkkel foglalkoznak. Amikor tehát e törvények társadalmi értékét kívánjuk meghatározni, nem szabad jóserejükben s ennek pontosságából kiindulnunk.

Mi másból indulhatnánk ki, ha már a jövőből sem, mint a visszatekintésből? Az utólagos bölcsesség, mondja Fagin szabálya, "egzakt tudomány".

Sajnálkozhatunk (mert nem tettünk meg valamit), bánkódhatunk (mert megtettünk valamit), de azért hébe-korba el is mosolyodhatunk a dolgok összekuszálódásán, mert a mosolygás fontosabb a dolgoknál. Ha másért nem, ezért a reményért hálásak lehetünk Murphy törvényének.

S hogy ne öntsön- el bennünket az önelégült magabiztosság, gondolván, hogy ezentúl: ha rendben mennek a dolgok, pompás, ha összekuszálódnak, még jobb, fontoljuk csak meg a következő metatörvényt:

A végső törvény

Ha több dolog is elromolhatott volna, de nem így történt, akkor végső soron az lett volna a jó, ha mind elromlik.

Felsőfokú murphológia

MURPHY TÖRVÉNYE

Ami el tud romlani, az el is romlik.

A FOLYOMÁNYOK SCHNATTERLY-FÉLE ÖSSZEFOGLALÁSA

Ami nem tud elromlani, az is elromlik.

SILVERMAN PARADOXONA

Ha Murphy törvénye megdőlhét, akkor meg is dől.

MURPHY TÖRVÉNYÉNEK KITERJESZTETT VÁLTOZATA

Ha többféle dolog sorozatban elromolhat, ez a lehető legkellemetlenebb sorrendben fog történni.

AZ ÖTÖDIK FOLYOMÁNY FARNSDICK-FÉLE FOLYOMÁNYA

A dolgok rosszabbodásának nincs határa.

MURPHY TÖRVÉNYÉNEK GATTUSO-FÉLE KITERJESZTÉSE

Semmi sem annyira rossz, hogy ne tudna tovább romlani.

LYNCH TÖRVÉNYE

Ha már nagy a baj, mindenki kereket old.

EVANS ÉS BJORN TÖRVÉNYE

Akármi megy tönkre, valaki mindig előre tudta.

BENEDICT ELVE (KORÁBBAN MURPHY TÖRVÉNYÉNEK 9. FOLYOMÁNYA)

A természet mindig a rejtett hibák pártján áll.

MEGNYILATKOZÁSI TÖRVÉNY

A rejtett hibák sohasem maradnak rejtve.

LANGSAM TÖRVÉNYEI

1. Minden attól függ.
2. Örökké semmi sem.
3. Néha minden.

HELLRUNG TÖRVÉNYE

Ha egy kicsit vársz, el fog múlni.

Shavelson-féle kiterjesztése:

... miután a kárt előidézte.

Grelb-féle pótlása:

Ha rossz volt, visszatér.

H. L. MENCKEN MONDÁSÁNAK GROSSMAN-FÉLE FERDÍTÉSE

Bonyolult problémákra mindig akad egyszerű, könnyen érthető, téves válasz.

DUCHARME TANTÉTELE

Az alkalom mindig a legalkalmatlanabb pillanatban kopogtat.

LUGG TÖRVÉNYE

Valahányszor le akarsz valamit kopogni, rájössz, hogy a világ alumíniumból és PVC-bőf áll.

IMBESI PISZOKMEGMARADÁSI TÖRVÉNYE

Ahhoz, hogy valami megtisztuljon, valami másnak be kell piszkolódnia.

Freeman-féle kiterjesztése:

... de mindent össze lehet piszkolni anélkül, hogy bármi is megtisztulna.

AZ IZOMURPHIZMUS ELSŐ POSZTULÁTUMA

Mindaz, ami semmi mással nem egyenlő, egyenlő egymással.

BOOB TÖRVÉNYE (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ RÉSZÉBŐL)

A keresett tárgy mindig a legutolsó helyről kerül elő.

A KERESGÉLÉS TÖRVÉNYE

Először mindig ott keresd, ahol utoljára keresnéd.

MARYANN TÖRVÉNYE

Bármikor megtalálhatod azt, amit nem keresel.

RUNE SZABÁLYA

Ha nem érdekel, hol vagy, nem tévedhetsz el.

COIT-MURPHY AZ OPTIMIZMUS HÁTRÁNYÁRÓL

Az optimista sohasem tud kellemesen csalódn.

FERGUSON TANTÉTELE

Akkor van válság, amikor nem tudod azt mondani, hogy "felejtük el az egészséget".

AZ ALKALMAZHATATLANSÁG TÖRVÉNYE

Ha esőcsinálás céljából mosod le a kocsidat, hiába fáradsz.

MURPHY VIGASZA

A legrosszabb a rossz ellensége.

AZ ALAPVETŐ TALÁNY

Az optimista azt hiszi, a létező világok legjobbjában élünk.

A pesszimista attól fél, hogy csakugyan abban élünk.

NAESER TÖRVÉNYE

A tökéletlenek ellen a tökéletes védekezés is hiábavaló.

Szituációs murphológia

A HELYREÁLLÍTÁS DRAZEN-FÉLE TÖRVÉNYE

A helyrehozás időtartama fordítottan arányos a károsodás időtartamával.

1. számú példa:

Tovább tart összeragasztani, mint eltörni egy vázát.

2. számú példa:

Tovább tart megszabadulni x kg súlyfölslegtől, mint felszedni ugyanennyit.

BÜFÉ-TÖRVÉNY

Azt a szendvicset, amelyre belépéskor szemet vetettél, a sorban előtted álló fogja megvásárolni.

ETORRE MEGFIGYELÉSE (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ RÉSZÉBŐL)

A másik sáv mindig gyorsabb.

O'BRIEN VÁLTOZATA ETORRE MEGFIGYELÉSÉRE

Ha sávot változtatsz, a korábbi sáv azonnal felgyorsul, és hagyja azt, amelyikben most haladsz.

Kenton-féle folyamánya:

Ha visszatorolsz, mindkét sáv rendje felborul, és mindenki átkozni fog.

A SORBANÁLLÁS ELVE

Minél tovább állsz sort, annál valószínűbb, hogy rossz sorban állsz.

Flugg szabálya

A legkörülményesebb vevők mindig a gyorskasszánál akarnak fizetni.

VITTEN TÖRVÉNYE

Valahányszor körmöt vágsz, egy óra múlva szükséged lesz a körmeidre.

CHICHESTER TISZTELETES TÖRVÉNYEI

1. Ha nagyon rossz az idő, a templom látogatottsága gyér.
2. Ha nagyon jó az idő, a templom látogatottsága gyér.
3. Ha kevés az imakönyv, a templom látogatottsága minden várakozást felülmúl.

HUTCHISON TÖRVÉNYE

Ha valamire nagyon kell figyelned, egy időben zajlik valami mással, amire lehetetlen nem figyelned.

FULLER ÚJSÁGÍRÁSI TÖRVÉNYE

Minél messzebb történt a katasztrófa vagy baleset, annál több halottra és sebesültra van szükség, hogy érdekes legyen a hír.

AZ ÚJSÁGCIKKEK IGAZSÁGSZABÁLYA

1. Minél közelebb voltál egy esemény tényeihez, annál nyilvánvalóbbak számodra az újságcikkek tévedései.

2. Minél távolabb voltál egy esemény tényeitől, annál jobban hiszel a róla szóló újságcikkeknek.

A LEVÉLÍRÁS TÖRVÉNYE

Legjobban azzal ébreszthetsz magadban új gondolatokat, ha leragasztasz egy levelet.

AZ ÁLLATKERTEKRŐL ÉS MÚZEUMOKRÓL SZÓLÓ, JONES-FÉLE TÖRVÉNY

A legérdekesebb példányok mellől mindig hiányzik a tájékoztató tábla.

A KÖNYVKIADÁSRÓL SZÓLÓ, JONES-FÉLE TÖRVÉNY

A sajtóhibákat csak akkor veszik észre, amikor a könyvet már nyomják.

Bloch-féle folyománya:

Ahol felüti a szerző új könyve műszaki példányát, azon a lapon található a legcsúnyább hiba.

WALLACE WOOD RAJZSZABÁLYA

1. Sose rajzold le azt, amit lemásolhatsz.
2. Sose másold le, amit átkopírozhatsz.
3. Sose kopírozd át, amit kivághatsz és felragaszthatsz.

A FOTÓZÁS TÖRVÉNYEI

1. A legjobb jelenetekre nem marad filmed.
2. Más jó jeleneteket a lencsefedőn keresztül exponáltál.
3. A fennmaradó jó képek tönkremennek, mert rád nyitják a sötétkamraajtót, és a sötét kiszivárog.

DEDERA TÖRVÉNYE

Háromemeletes épületben, ahol csak egy lift működik, tíz eset közül kilencben épp azon az emeleten időzik, ahol te nem vagy.

SIR WALTER TÖRVÉNYE

Annál több füst száll a cigarettáról, rostonsültről, tábortűzről stb. valakinek a szemébe, minél érzékenyebb az illető a füstre.

KAUFMAN ELSŐ REPÜLŐTÉRI TÖRVÉNYE

Minél kevesebb időd van géped indulásáig, annál távolabbi beszállóhelyhez kell elvergődnöd.

ROGERS TÖRVÉNYE

Amint elkezdik felszolgálni a kávé, a gép légörvénybe kerül.

Rogers törvényének Davis-féle magyarázata:

A kávé felszolgálása légörvényt idéz elő.

POGGYÁSZ-ALAPELV

Bármelyik futószalagnál vársz poggyászodra, az a másikon fog felbukkanni.

ANGUS VALUTABEVÁLTÁSI AXIÓMÁJA

Külföldi utazások alkalmával az átváltási árfolyam egy nappal azután ugrik meg, hogy külföldi valutát vettél.

Folyománya:

Hazaérkezésedkor az árfolyam ismét lezuhan, de csak azután, hogy visszaváltottad minden maradék valutádat.

Rang- és értekezlettan

PERKINS POSZTULÁTUMA

Minél nagyobb valaki, annál nagyobb pofont tud adni.

HARRISON POSZTULÁTUMA

Minden intézkedés vele azonos nagyságrendű, de ellenkező előjelű kritikában részesül.

ROGERS SZABÁLYA

Bármely vállalkozást csak akkor hagynak jóvá, ha kudarc esetén a jóváhagyók egyikét sem lehet felelősségre vonni, viszont siker esetén mindnek kijut a dicsőségből.

MOLLISON HIPOTÉZISE A BÜROKRÁCIÁRÓL

Ha egy elgondolást úgy is meg lehet valósítani, hogy előbb bürokratikus ellenőrzésen esett át, akkor nem volt érdemes megvalósítani.

BACHMAN MEGHIÚSULHATATLANSÁGI TEORÉMÁJA

Minél többbe kerül egy terv megvalósítása, annál kisebb az esélye, hogy megghiúsuljon - még akkor is, ha utóbb kiderül, hogy nem volt rá szükség.

Folyománya:

Minél tekintélyesebb személyek állnak egy terv mögött, annál kisebb az esélye, hogy megghiúsuljon.

CONWAY TÖRVÉNYE

Bármely szervezetben egyvalaki mindig akad, aki tudja, mi folyik körülötte.

Ezt az embert el kell bocsátani.

STEWART VISSZAMENŐLEGESSÉGI TÖRVÉNYE

Könnyebb bocsánatot nyerni, mint engedélyt.

LOFTUS MUNKAERŐ-TOBORZÁSI TEORÉMÁI

1. A kültagok képességei mindig nagyobbak látszanak, mint a beltagokéi.
2. A munkaerő-toborzásban a remény mindig fölébe kerekedik a tapasztalatnak.

LOFTUS ÖTÖDIK VEZETÉSI TÖRVÉNYE

'Sokan csakis az előírások szerint tudnak vezetni, jöllehet nem tudják, ki írta elő, és azt sem, hogy mit.

A FELJEBBVALÓK ALÁBBVALÓSÁGÁNAK ELSŐ SZÁMÚ SZABÁLYA

Soha ne éreztesd feljebbvalóiddal, hogy különb vagy náluk.

WHISTLER TÖRVÉNYE

Sosem lehet tudni, kinek van igaza, de mindig lehet tudni, hogy ki a főnök.

SPENCER ADATSZOLGÁLTATÁSI TÖRVÉNYEI

1. Bárki dönteni tud, ha elegendő adattal rendelkezik.
2. A jó vezető kevés adatból is dönteni tud.
3. A tökéletes vezető tökéletes adathiányban is elboldogul.

GOTTLIEB SZABÁLYA

Ha a főnök imponálni akar tüzetes tudásával beosztottjainak, fogalma sincs arról, mi a főnökök dolga.

A BORÚLÁTÁS ELSŐ SZÁMÚ SZABÁLYA

Rengeteg fölösleges fejfájást takaríthatsz meg magadnak, ha csak akkor veted magad a szakadékba, amikor a szélén találsz magad.

A SZOCIOÖKONÓMIA ALAPELVE

Hierarchikus rendszerekben a fizetség fordítottan arányos a feladat kellemetlenségével és nehézségi fokával.

AZ ORVOSI ÉS ÜGYVÉDI PRAXISRA VONATKOZÓ, DREW-FÉLE TÖRVÉNY

Az a kliens reklamál legtöbbet, aki a legkevesebbet fizet.

COHN TÖRVÉNYE

Bármely bürokratikus szervezetben a papírfogyasztás annak arányában nő, minél több beszámolót írsz arról a kevésről, amit elvégeztél. Akkor áll be egyensúly, amikor már egész munkaidődben a semmiről adsz számot.

MacDONALD MÁSODIK TÖRVÉNYE

A tanácsadók olyan misztikusok, akik számokat kapnak egy vállalattól, és számokat adnak vissza.

DINGLE TÖRVÉNYE

Ha elejtesz valamit, mindenki továbbbrúgja, nehogy fölemelné.

KUSHNER TÖRVÉNYE

Annak valószínűsége, hogy bárkik bármit is elvégezzenek, fordítottan arányos azoknak a személyeknek a számával, akik ezt helyettük elvégezhetik.

PFEIFER ELVE

Sose hozz olyan döntést, amelyet mással is meghozathatsz.

Folyománya:

Senki sem tartja számon, milyen döntéseket hozhattál volna, ha egyszer nem hoztad meg őket. Viszont mindenki nyilvántartja rossz döntéseidet.

THAL TÖRVÉNYE

Minden huszárvágás vele azonos nagyságrendű, de ellenkező előjelű visszavágásban részesül.

JOE TÖRVÉNYE

Az a jóembered, akit nagy költséggel megszerezte magadnak egy vállalatnál, elsőként fog repülni, amikor valamilyen átszervezésre kerül sor.

MacDONALD ELSŐ TÖRVÉNYE

Ha fölösleges vagy a vállalatodnál, kínosan érint, hogy éppen téged bocsátanak el.

A VALÓSZÍNŰ ELOSZLÁS TÖRVÉNYE

A botrány nyomán szétfröcskölő trutymóból kinek több, kinek kevesebb tapad a ruhájára.

LUPOSCHAINSKY ELVE A HAMARI SIETSÉGRŐL

Ha korán érkezel, elmarad.

Ha lélekszakadva, pontosan érkezel, megvártnak.

Ha elkésel, lekésted.

AZ ALBIZOTTSÁGOK MEGALAKÍTÁSÁNAK MATILDA-FÉLE TÖRVÉNYE

Ha elhagyod a termet, bevásárolnak.

WELLINGTON PARANCSNOKLÁSI TÖRVÉNYE

A krémje a felszínre tör. Az alja is.

A műhelyek és irodák murphológiája**HARDIN TÖRVÉNYE**

Nem lehet egyszerre csak egy dolgot csinálni.

HECHT NEGYEDIK TÖRVÉNYE

A nemszeretem munka elodázását nem szabad elodáznia.

GROSSMAN SEGÉDTÉTELE

Amit érdemes ma megtenni, azt tegnap is érdemes volt.

MURPHY TÖRVÉNYÉNEK KNAGG-FÉLE DERIVÁTUMA

Minél bonyolultabb és grandiózusabb a terv, annál valószínűbb, hogy megbukik.

DEHAY AXIÓMÁJA

Az egyszerű feladatot szüntelenül elodázzák, mert később is jut rá idő.

WETHERN TÖRVÉNYE AZ ÍTÉLETALKOTÁS KÉSLELTETÉSÉRŐL

Feltételezések mindig összevisszaságot szülnék.

PARKINSON TÖRVÉNYÉNEK EINSTEINI KITERJESZTÉSE

A munkafeladat maradéktalanul betölti a rendelkezésre álló teret.

Folyománya:

Akármekkora a munkaterület, ha egyszerre két munkát kell benne elvégezni, mind a kettőhöz ugyanarra a szögletére lesz szükség.

NÉGY MŰHELYELV

1. Az a villáskules vagy fűró, amelyre szükséged van, éppen hiányzik a szerszámkészletből.
2. A legtöbb munkához három kézre van szükség.
3. A megmaradt anyacsavarok sohasem a megmaradt csavarokhoz valók.
4. Minél gondosabban tervezed meg a munkát, annál nagyobb a zűrzavar, ha valami csütörtököt mond.

PONTOSSÁGI SZABÁLY

Mérd mikrométerrel!

Jelöld krétával!

Vágd baltával!

A JAVÍTÁS ELSŐ SZÁMÚ TÖRVÉNYE

Nem lehet megjavítani, ami nem romlott el.

AZ OKOS KONTÁRKODÁS ALAPSZABÁLYA

Spórold meg az összes alkatrészt!

A SZÁMÍTÓGÉP-JAVÍTÁS SMITH-FÉLE SZABÁLYA

A forrasztónyílások egy mérettel szűkebbek a kelleténél.

Folyománya:

A megfelelő méretű forrasztónyílások viszont rossz helyen vannak.

JARUK MÁSODIK TÖRVÉNYE

Ha olcsóbb volna új berendezést vásárolni, a vállalat csakazértis a régit fogja javíttatni.

Folyománya:

Ha a régi berendezés javítása volna olcsóbb, a vállalat csakazértis vadonatújat fog vásárolni.

GORE FORMATERVEZÉSI TÖRVÉNYE

1. A formatervező elsődleges feladata, hogy megnehezítse a gyártó, és lehetetlenné tegye a karbantartó munkáját.
2. Bármely áramkör legrövidebb élettartamú alkatrésze a legnehezebben megközelíthető helyre kerül.
3. Bármely áramkör tervének legalább egy olyan alkatrészt kell tartalmaznia, amely elavult, kettőt, amely beszerezhetetlen, és hármát, amely még fejlesztés alatt van.

Folyományok:

1. A gyártás irányítója menet közben a pillanatnyi lehetőségekhez igazítja a tervet.
2. Mindezeket a változtatásokat a kezelési utasítás nem említi.

A HIVATALI MURPHOLÓGIA HAT TÖRVÉNYE

1. Nagyon fontos levelek hibátlan szövegében postázás közben hibák ütköznek ki.

Folyománya:

1. A megfelelő hibák a másolatban is kiütköznek, mihelyt azt a főnök veszi a kezébe.
2. Munkaidő alatt tökéletesen üzemelő irodagépek működésképtelenné válnak, ha éjszaka azért lopózol be a hivatalba, hogy maszekolj rajtuk.
3. A lerobbant irodagépek tökéletesen működnek, amint megérkezik a szerelő.
4. A borítékok és bélyegek, melyek nyalásra nem ragadnak, maguktól hozzáragadnak mindenhez, amikor erre csöppet sincs szükség.
5. Életbevágóan fontos iratok azzal bizonyítják fontosságukat, hogy onnan, ahol hagyta, átvándorolnak oda, ahol nem találod őket.
6. Minden mulasztásért az felel, aki utoljára lépett ki vagy akinek utoljára mondtak fel - egészen addig, amíg valaki más nem távozik.

DEVRIES DILEMMÁJA

Ha egyszerre két billentyűt ütsz meg az írógépen, az találja el a papírt, amelyiknek nem kéne.

SZELEKTÍV FELÜGYELET TEÓRIÁJA

Az a pillanat, amikor napközben kicsit hátradőlsz és kifújod magad, egybeesik azzal a pillanattal, amikor főnököd bekukkant a szobádba.

Felsőfokú kutatástan

A LABORMUNKA ELSŐ SZÁMÚ TÖRVÉNYE

A forró üveg pontosan úgy néz ki, mint a hideg.

A LABORÁNSOK ALAPSZABÁLYA

Ha már nem tudod, mit csinálsz, legalább csináld precízen.

FINAGLE NYOLCADIK SZABÁLYA

A csapatmunka igen fontos. Így van rá módod, hogy másokat hibáztass.

FINAGLE KRÉDÓJA

A tudománynak igaza van. A tényektől ne hagyj magad megtéveszteni!

TÖMÖR ÚTMUTATÓ A MODERN TERMÉSZETTUDOMÁNYOKHOZ

1. Ha zöld vagy izeg-mozog, biológia.
2. Ha büzlik, kémia.
3. Ha nem működik, fizika.

MUENCH TÖRVÉNYE

Semmi sem lendít annyit egy újításon, mint a kontrollvizsgálat elmulasztása.

MAY RÉTEGTANI TÖRVÉNYE

A korreláció erőssége fordítottan arányos a kontroll sűrűségével.

VESILIND KÍSÉRLETEZÉSI TÖRVÉNYEI

1. Ha a kísérlet reprodukálhatósága problémát okoz, csak egyszer hajtsd végre a kísérletet.
2. Ha lineáris egyezésre van szükség, csak két ponton egyeztesd az adatokat.

LERMAN MŰSZAKI TÖRVÉNYE

Bármilyen műszaki problémát meg lehet oldani, ha elegendő idő és pénz áll rendelkezésre.

Lerman melléktörvénye:

Elegendő pénz és idő sohasem áll rendelkezésre.

ROCKY SEGÉDTÉTELE AZ ÚJÍTÁSMEGELŐZÉSRŐL

Ha az eredmények nem előre ismertek, a pénzügyi támogatás elmarad.

SACC ELSŐ POSZTULÁTUMA

Jobb durva közelítéssel megoldani egy problémát, és 10% tűréssel megismerni az igazságot, mint hajszálpontos megoldáshoz ragaszkodni, és közelébe sem kerülni az igazságnak.

SACC MÁSODIK POSZTULÁTUMA

A könnyen érthető, jól működő tévedés hasznosabb, mint a bonyolult, érthetetlen igazság.

JONES ELSŐ TÖRVÉNYE

Aki jelentékenyen hozzájárult egy kutatási terület fejlődéséhez, és elég tartósan a területen marad, előbb-utóbb akadályozni fogja annak fejlődését - mégpedig eredeti hozzájárulása fontosságának arányában.

MANN TÖRVÉNYÉNEK ÁLTALÁNOSÍTOTT VÁLTOZATA

Ha a tudós feltár egy publikálható tényt, ez fogja alkotni elméletének magvát.

Folyománya:

Elmélete pedig az egész modern természettudomány magvát fogja alkotni.

A VONALZÓSZABÁLY

Egyenes vonalak nincsenek.

A SZÁMÍTÁSI HIBÁKRÓL SZÓLÓ, GRELB-FÉLE TÖRVÉNY

Számítások bármely sorozatában a hibák a sorozat *túlsó* végén bukkannak fel ahhoz képest, hogy hol kezded az ellenőrzést.

ROBERT AXIÓMÁJA

Csak hibák léteznek.

Robert axiómájának Berman-féle folyománya:

Ami neked hiba, nekem adat.

A MEGBÍZHATÓSÁG ÖTÖDIK TÖRVÉNYE

Tévedni emberi dolog, de igazán összekutyulni valamit csak számítógéppel lehet.

GREER HARMADIK TÖRVÉNYE

A számítógépprogram nem kívánságaid, hanem utasításaid szerint működik.

LEO BEISER ELSŐ SZÁMÍTÓGÉP-AXIÓMÁJA

Amikor elraktározol valamit a gép memóriájában, raktározd el saját memóriádban, hogy hova tetted.

STEINBACH RENDSZERPROGRAMOZÁSI ÚTMUTATÁSA

Sohase táj fel olyan hibát, amellyel nem tudsz mit kezdeni!

Állam- és gazdaságmurphológia

LIEBERMANN TÖRVÉNYE

Mindenki hazudik, de nem számít, mert senki se figyel.

A VIRSLIELV

Aki szereti a virslit, és tiszteli a törvényeket, ne nézze végig, hogyan készülnek.

TODD ELSŐ KÉT POLITIKAI ALAPELVE

1. Mindegy mit mondanak, úgysem a teljes igazságot mondják.
2. Mindegy miről beszélnek, úgyis a pénzről beszélnek.

A WATERGATE-ELV

Az államigazgatás korrupcióiról mindig múlt időben tudósítanak.

ALINSKY SZABÁLYA RADIKÁLISOK SZÁMÁRA

A moralizálók vannak legtávolabb a problémától.

MILES TÖRVÉNYE

Álláspontod az ülésrenden múlik.

LEE TÖRVÉNYE

Ha emberek valamilyen testületével van dolgod, mindig pocsékabban fognak viselkedni, mint gondoltad volna.

EVANS TÖRVÉNYE

Ha nem veszíted el a fejedet, miközben a többiek elveszítik, akkor nem érted a problémát.

AZ ELTÉNYTELENEDES SZABÁLYA

Az információ úgy kocsosul, ahogy fölfelé nyomul a bürokratikus csatornákon.

RUSK FELELŐSSÉGTÖRVÉNYE

Ahol túl sokat foglalkoznak a felelősség kérdésével, ott felelősséged egyenesen arányos feljebbvalóid számával.

A GUPITÖRVÉNY

Ahol az égbekiáltó költsékezés elég egyenletesen oszlik el, ott a költségvetés egyetlen tétele sem lesz elég jelentős ahhoz, hogy érdemes legyen belekötni.

Folyománya:

Ha elég gupid van, az egész államkincstárt föletetheted velük.

A BÜROKRATÁKKAL VALÓ BÁNÁSMÓD GOOD-FÉLE TÖRVÉNYE

Ha az orvosság nem gyógyítja a betegséget, legegyszerűbb, ha a betegséget változtatod meg, nem pedig az orvosságot.

A PÉNZÜGYI KIEGYENLÍTŐDÉS MARKS-FÉLE TÖRVÉNYE

Pénzed hamar kiköt annál a hülyénél, aki elherdálja.

A BERUHÁZÁSOK HEISENBERG-FÉLE BIZONYTALANSÁGI RELÁCIÓJA

Tudni lehet, milyen irányban változnak a piaci viszonyok, de még csak sejteni sem lehet, milyen irányban változnak azután.

HORNGREN MEGFIGYELÉSE

Közgazdászok számára a valódi világ gyakran csak kivétel.

SPENCER KÖNYVELÉSTECHNIKAI TÖRVÉNYEI

1. A próbamérleg nem állja ki a próbát.
2. A működőtöke nem működik.
3. A fizetőképesség többnyire képtelenség.
4. A hozadékok nem hoznak.

PRICE TÖRVÉNYEI

1. Ha senki sem kap utána, senki sem kap belőle.
2. A tömegembert tömeges módszerekkel kell kiszolgálni.
3. Minden ragályos.

O'BRIEN TÖRVÉNYE

Semmit sem a helyes okból csinálnak.

GLYME SIKERRECEPTJE

A siker titka az őszinteség. Ha már ezt is színlelni tudod, befutottál.

Felsőfokú szakértelemtan

MARS SZABÁLYA

Az a szakértő, aki más városból érkezik.

WEBER MEGHATÁROZÁSA

A szakértő mind többet tud mind kevesebb dologról, mígnem végül már tényleg mindent tud - a semmiről.

WARREN SZABÁLYA

Ha igazi szakértőt keresel, válaszd azt, aki maximális időtartamot és maximális költséget irányoz elő a munkafeladatra.

WINGER SZABÁLYA

Ha legalább 15 percig időzik valami az íróasztalodon, szakértővé lépsz elő.

SCHROEDER TÖRVÉNYE

A rugalmasság titka a határozatlanság.

GREEN VITATÖRVÉNYE

Bármi lehetséges, ha nem tudod, miről vitázol.

BÜRKE SZABÁLYA

Sohase vess fel olyan problémát, amelyre nem ismered a megoldást!

Folyománya:

Olyan problémát vess fel, amelyre ismered a megoldást!

MATZ MAXIMÁJA

A végkövetkeztetés a gondolkodás azon állomása, ahol az ember már belefáradt a gondolkodásba.

FAGIN SZABÁLYA A MÚLT IDEJŰ ELŐRELÁTÁSRÓL

Az utólagos bölcsesség egzakt tudomány.

A TÖRTÉNELEMÍRÁS ELSŐ SZÁMÚ SZABÁLYA

A történelem nem ismétli önmagát - csak a történészek ismétlik egymást.

DUNLAP FIZIKAI TÖRVÉNYEI

1. A tények megkövesedett vélemények.
2. Rendkívüli hő és nyomás hatására a tények meggyengülnek.
3. Az igazság rugalmas.

MERKIN MAXIMÁJA

Ha kétségek fognak el, jósold azt, hogy a trend folytatódni fog!

HALGREN MEGOLDÁSA

Ha bajban vagy, ködösíts!

HAWKINS FEJLŐDÉSTÖRVÉNYE

A fejlődés nem azt jelenti, hogy a helytelen elméletet helyes váltja fel, hanem azt, hogy olyan elmélet váltja fel, amelynek helytelensége kevésbé szembeötlő.

MEYER TÖRVÉNYE

Egyszerű összebonyolítani a dolgokat, de leegyszerűsíteni őket roppant bonyolult.

HLADE TÖRVÉNYE

Ha nehéz feladatod akad, bízd lusta emberre - ki fogja módolni az egyszerűbb megoldást.

HUNT TÖRVÉNYE

Minden nagy elgondolásban olyan hátrány rejlik, amely legalábbis vetekszik az elgondolás nagyságával.

HANLON BERETVAÉLES MEGKÜLÖNBÖZTETÉSE

Sose tulajdonítsd rosszindulatnak azt, amit ostobasággal is kielégítően indokolhatsz!

Rendszerszemantika

Az ugrásszerű technikai fejlődés, valamint az egyre bonyolultabb és személytelenebb bürokratikus szervezetek korában egy michigani orvosoktató jelentősen megkönnyítette számunkra azoknak a problémáknak a megértését, amelyekkel szembe kell néznünk, ha át akarjuk vészelni ezt az egészet. *Rendszerszemantika* című könyvében John Gall a felsőfokú rendszerelméletből, a modern szervezetelméleti kutatásokból és a komikum kortalan bölcsességének tárházából meríti filozófiájának alkatelemeit, melyből most ízelítőt adunk:

AZ ALAPTEORÉMA

Új rendszerek új problémákat hoznak a világra.

Folyománya:

A rendszereket nem szabad szükségtelenül szaporítani.

A BIZONYTALANSÁGI RELÁCIÓ ÁLTALÁNOSÍTOTT FORMÁJA

A rendszerek folyton növekednek, és növekedés közben egymásba torlódnak.

Más megfogalmazásban:

1. A bonyolult rendszerek váratlan kimeneteket eredményeznek.
2. A nagy szervezetek összviselkedését nem lehet előre látni.

Folyomány:

A rendszerviselkedések összeadhatatlansági teorémája

Az a nagyobb rendszer, amelyet egy kisebb rendszer méreteinek növelésével hoznak létre, nem úgy viselkedik, mint a kisebb rendszer.

A FUNKCIONÁRIUS-TÉVESZME

A rendszerekben élő emberek nem azt teszik, amit a rendszer hirdet róluk.

A MŰKÖDÉSI TÉVESZME

Maga a rendszer sem azt teszi, amit magáról hirdet.

A RENDSZERSZEMANTIKA 15. TÖRVÉNYE

Bármely működő komplex rendszerről biztosan kimutatható, hogy egy működő egyszerű rendszerből fejlődött ki.

A RENDSZERSZEMANTIKA 16. TÖRVÉNYE

A semmiből kifejlesztett komplex rendszerek sohasem működnek, és semmiféle foldozgatással nem hozhatók működésbe. Újra kell kezdeni az egészet, még hozzá egy működő egyszerű rendszerből kiindulva.

A FELSŐFOKÚ RENDSZERELMÉLET ALAPVETŐ POSZTULÁTUMAI

1. Minden - rendszer.
2. Minden egy nagyobb rendszer része.
3. A világegyetem a végtelenségig rendszerezett, mind fölfelé (nagyobb rendszerek), mind pedig lefelé (kisebb rendszerek).
4. Minden rendszer a végtelenségig bonyolult. (Az egyszerűség illúziója abból fakad, hogy figyelmünket csupán egy vagy egynéhány változóra szűkítjük.)

LE CHATELIER ELVE

A komplex rendszerek többnyire szembeszállnak tulajdon funkciójukkal.

Egyetemes egyetemtan

TANRENDI TÖRVÉNYEK

1. Ha a kurzus, amelyre a leginkább kívánczol, n számú diáknak indul, te leszel az $n+1$. jelentkező.
2. Az előadásokat úgy osztják el, hogy minden diák a lehető legtöbb időt töltsen két előadás között.

Folyománya:

Ha történetesen sikerül két előadást egymás utánra szervezned, az egyiket a város egyik végén, a másikat a másik végén tartják.

3. A számodra fontos kurzus előkészítő kurzusát a kurzus utáni félévben indítják.

AZ. ALKALMAZOTT RETTEGÉS TÖRVÉNYEI

1. Amikor vizsga előtt átnézed jegyzeteidet, a legfontosabb részletek olvashatatlanok.
2. Minél többet készülsz egy vizsgára, annál kevésbé vagy biztos benne, hogy milyen választ kívánnak tőled.
3. A végvizsga anyagának 80%-a arra az egy előadásra épül fel, amelyet kihagytál, s amely az egyetlen, általad nem elolvasott könyvvel foglalkozott.
4. Az angol történelemből írandó felmérő dolgozat előtti estén biológiaoktatód 200 oldalas kötelező olvasmányt ad fel a lapos édesvízi örvényférgekről.

Folyománya:

Valamennyi oktató úgy hiszi, hogy semmi más dolgod nincs, mint annak az egy oktatónak a kurzusára készülni.

5. Ha a könyvet is be lehet vinni a vizsgára, otthon felejtet a könyvet.

Folyománya:

Ha otthon kell megírni a vizsgadolgozatot, elfelejtet, hogy hol laksz.

6. Csak a félév végén döbbersz rá, hogy félév elején beiratkoztál egy kurzusra, de egyszer sem mentél el az órákra.

SEIT FELSŐOKTATÁSI TÖRVÉNYE

Az az egy kurzus, amely nélkül nem adják ki a diplomádat, hiányozni fog az utolsó félév tanrendjéből.

ROMINGER SZABÁLYAI DIÁKOK SZÁMÁRA

1. Minél általánosabb a kurzus címe, annál kevesebbet lehet tanulni belőle.
2. Minél konkrétabb a kurzus címe, annál kevesebbre lehet használni a későbbiekben.

A TUDOMÁNYOS KUTATÁSRA VONATKOZÓ DUGGAN-FÉLE TÖRVÉNY

Éppen legértékesebb idézeted forrását nem tudod megadni.

Folyománya:

Éppen munkád legtámadóbb kritikájából fog előkerülni forrásmegjelölés nélküli idézeted forrása.

WHITTINGTON ELSŐ KOMMUNIKÁCIÓS TÖRVÉNYE

Ha valaki olyan témáról ír dolgozatot, melyhez nem ért, munkáját csak olyan olvasók fogják megérteni, akik nála többet tudnak a témáról.

Folyománya:

A hozzáértés híján elkészített írásművek nem teljesítik a kommunikáció legfőbb funkcióját, nevezetesen a tájékoztatlanok tájékoztatását.

ROMINGER SZABÁLYAI OKTATÓK SZÁMÁRA

1. Ha egy diák már másodszor érdeklődik, elolvastad-e egy könyvről írt beszámolóját - nem olvasta a könyvet.
2. Ha kötelező részt venni egy kurzus szemináriumain, a záróvizsgán alig néhányan fognak megjelenni. Ha nem volt kötelező a részvétel, a vizsgán vadonatúj arcokkal találkozol.

Orvosi murphológia

HAT ELV BETEGEK SZÁMÁRA

1. Ha orvosod megnevezi betegségedet, ebből még nem következik, hogy tudja is, mi az.
2. Minél unalmasabbak és régibbek a képes újságok a várószobában, annál többet kell várnod a vizsgálatra, melyet előre megbeszéltél.
3. A gyerekek ellen védett orvosságos üvegeket csak a felnőttek nem tudják kinyitni.

4. A gyógyszerkúra utolsó napjára sohasem marad elég tablettád.
5. Azok a tabletták, melyeket étkezéshez kell bevenni, a legkevésbé étvágygerjesztőek.

Folyománya:

Még a víz is rossz ízű, ha orvos írja elő.

6. Ha állapotod javulni látszik, valószínűleg azért, mert orvosod megbetegedett.

MATZ FIGYELMEZTETÉSE

Óvakodj az olyan orvosoktól, akik remekül ki tudják magukat vágni a bajból!

MATZ ORVOSSÁGSZABÁLYA

Orvosságnak nevezünk minden anyagot, amely patkányba fecskendezve tudományos közleményt eredményez.

COCHRANE AFORIZMÁJA

Mielőtt kivizsgálásra vállalkoznál, dönts el, mit teszel, ha

1. pozitív, illetve ha
2. negatív lesz az eredmény.

Ha mindkét változatra ugyanúgy reagálnál, ne vállalkozz a kivizsgálásra!

BERNSTEIN TANTÉTELE

A röntgenesek címere tűt és szénakazlat ábrázol.

LORD COHEN MEGJEGYZÉSE

Egy műtét végrehajthatósága nem jelenti feltétlenül azt, hogy végre is kellene hajtani.

TELESCO TÖRVÉNYEI ÁPOLÓNŐK SZÁMÁRA

1. Az infúzióra szoruló betegek szobái mindig a folyosó túlsó végéről nyílnak.
2. Az orvos tudása fordítottan arányos elérhetőségével.
3. Kétféle sebtapas van: amelyik nem akar ragadni, és amelyik nem akar lejönni.
4. Mindenki egyszerre kér fájdalomcsillapító injekciót.
5. Mindazok, akik - amikor felajánlottad - nem kértek fájdalomcsillapító injekciót, kérnek, amikor éppen altatótablettákat osztasz.

BARACH SZABÁLYA

Alkoholistának nevezünk bárkit, aki többet iszik az orvosánál.

Sportológia

AZ ELŐRELÁTÓ SZURKOLÓ PANASZA

Az ostobák becsődülnek - és megszerzik a legjobb helyeket.

BREDA SZABÁLYA

Bármilyen meccsen a legbelső ülések tulajdonosai érkeznek utoljára.

A NÉZŐSPORTOK MOSER-FÉLE TÖRVÉNYE

A legizgalmasabb jelenetek akkor játszódnak le, amikor az eredményjelző táblát figyeled, vagy kiugrasz egy hot-dogért.

MURRAY STADIONSZABÁLYAI

1. Semmi sem olyan pocsék, hogy az edző menesztésével ne lehetne tovább rontani.
2. Mindig az a hátvéd kerül a csapatba, akinek nem kéne.
3. A szabadcsatárt sohasem hagyják szabadon.
4. A hokit hat jó játékos, valamint a hazai csapat játssza.
5. Aki átigazolhat egy New York-i csapatba, át is igazol.

KNOX ELVE A SZTÁRKÉPZŐDÉSRŐL

Ha kedvenc csapatod átvesz egy szupersztárt, játéka megszürikül. Ha átad egy használhatatlan, névtelen játékost, azonnal sztár lesz belőle.

A REPÜLŐGÉP-LOVAGLÁS ELSŐ SZÁMÚ, HERTZBERG-FÉLE SZABÁLYA

Sose ereszd el, amibe kapaszkodsz, míg meg nem kapaszkodsz valami másba.

LAVIA TENISZTÖRVÉNYE

A közepes játékos mindig ellenfele színvonalára süllyed.

AZ AUTÓS RALLY-VERSENYEK TÖRVÉNYE

Letértél a pályáról? Hajts még gyorsabban!

DEAL VITORLÁSTÖRVÉNYEI

1. A szélerősség fordítottan arányos a fedélzeten tartózkodó személyek számával és hozzáértésével.
2. Akármilyen erős a szél a kikötőből kifelé menet, amint eljutottál a legtávolabbi pontra, eláll.

PORKINGHAM SPORTHORGÁSZATI TÖRVÉNYEI

1. Ahogy közeledik a horgászévad, úgy zsugorodik a horgászásra fordítható idő.
2. A legtapasztalatlanabb horgász fogja a legnagyobb halakat.

Folyománya:

Minél bonyolultabb és drágább a felszerelésed, annál valószínűbb, hogy hazafelé be kell ugranod a halpiacra.

Minél jobban összegabalyodott a zsinórod, annál jobban harap a hal körülötted.

MICHEHL SZABÁLYA LEENDŐ HEGYMÁSZÓK SZÁMÁRA

Minél közelebb kerülsz a hegyhez, annál meredekebb.

Frothingham-féle folyamánya:

A hegy közelebbnek látszik, mint amilyen közel van.

SHEDENHELM TURISTA-TÖRVÉNYE

A turistaösvényeken sokkal több a fölfelé vezető, mint a vízszintes vagy lefelé vezető útszakasz.

SMITH BRIDZSTÖRVÉNYEI

1. Ha szinglid vagy színhiányod van, partnered éppen azt a szint fogja licitálni, újra licitálni, és újra licitálni.
2. Ha nálad van a káró király, a káró bubi, a káró kilences meg a pikk ász, mikor az asztal bal kéz felől leterül, meglátod a káró ász, káró dámát, káró tízest, továbbá a pikk királyt.
3. Az adueloszlás sohasem egyenletes, ha te játszod a partit.

THOMAS TÖRVÉNYE

Az fog nyerni, aki a legkevésbé akart játszani.

TODD ELSŐ TÖRVÉNYE

Ha minden körülmény egyenlő, te veszítesz.

Folyománya:

Ha minden körülmény melletted szól, akkor is te veszítesz.

JENSEN TÖRVÉNYE

Akár nyersz, akár veszítesz, te veszítesz.

Közlekedésmurphológia

OLIVER HELYZETMEGHATÁROZÁSA

Akármerre tartasz, ott állsz megfürödve.

AZ UTAZÁS ELSŐ TÖRVÉNYE

Mindig tovább tart odaérni, mint vissza.

AZ ÉLET ORSZÁGÚTJÁNAK TÖRVÉNYE

Ha minden a kezedre játszik, akkor rossz sávban haladsz.

AZ ÚTI UDVARIASSÁG ATHENA-FÉLE SZABÁLYAI

Ha beengedsz valakit magad elé,

- a) az illető még épp átcsúszik egy sorompón előtted, s neked kell kivárnod a végtelen, cammogó szerelvényt, vagy pedig
- b) úticélotok megegyezik, és épp ő foglalja el az orrod elől az utolsó parkolóhelyet.

LEMAR PARKOLÁSI POSZTULÁTUMA

Miután hat háztömbbel arrább leraktad a kocsidat, két frissen felszabadult parkolóhely is akadna közvetlenül az épület bejáratánál.

GRAY BUSZTÖRVÉNYE

Csak akkor jön a busz, ha már gyalog olyan közel jutottál úticéledhez, hogy nem érdemes buszra szállnod.

McKEE TÖRVÉNYE

Ha nem sietsz, a forgalmi lámpa abban a pillanatban vált zöldre, amikor járműved teljesen leállt.

QUIGLEY TÖRVÉNYE

Egymással ellentétes irányban haladó személygépkocsik és teherautók elhagyatott utakon is épp a keskeny hídon találkoznak össze.

REECE MÁSODIK TÖRVÉNYE

A veled szembejövő jármű sebessége egyenesen arányos annak az útszakasznak a hosszával, amelyen belül az előzés meg van engedve.

DREW TÖRVÉNYE AZ ORSZÁGUTAK BIOLÓGIÁJÁRÓL

Lemosott szélvédődön az első bogár épp a szemed előtt kenődik szét.

CAMPBELL AUTÓSZERELÉSI TÖRVÉNYEI

1. Ha eljutsz a hibás alkatrészig, nincs szerszámod a kiszéréséhez.
2. Ha ki tudod szerelni, az alkatrészüzletben nem kapható.
3. Ha kapható, akkor ki se kellett volna cserélni.

BROMBERG AUTÓSZERELÉSI TÖRVÉNYEI

1. Mikor szükség van valamire, bármely szerszám vagy tárgy a közeledben kalapáccsá változik.
2. Akármilyen apró-cseprő szerelésről van szó, végül mindig könyékig zsíros és olajos leszel.
3. Ha a szükség úgy hozza, nyugodtan használhatsz metrikus kulcsot a collos csavarfejhez, és megfordítva.

FEMO MOTORSZERELÉSI TÖRVÉNYE

Ha leejtesz valamit, sohasem ér földet.

Vásárlók és eladók Murphológiája

HERBLOCK TÖRVÉNYE

Ha bevált, beszüntetik.

GOLD TÖRVÉNY

Ha a cipő illik rád, akkor ronda.

HADLEY RUHAVÁSÁRLÁSI TÖRVÉNYEI

1. Ha tetszik, a te méretedben nem kapható.
2. Ha tetszik, és a te méreted, ezzel együtt sem illik rád.
3. Ha tetszik, és illik rád, nem tudod megfizetni.
4. Ha tetszik, illik rád, és meg tudod fizetni, szétesik, mikor először van rajtad.

AZ ALAGSORI KIÁRUSÍTÁSOK FINMAN-FÉLE ELVE

Ami kéne, az nincs leértékelve.

HERSHISER SZABÁLYAI

1. Amihez odaírják, hogy új és/vagy javított változat, az egyik sem.
2. Az új és/vagy javított változat címke azt jelenti, hogy az árucikknek felment az ára.
3. Az egészen új, a teljesen új vagy a vadonatúj címkék azt jelentik, hogy az árucikknek tetemesen felment az ára.

McGOWAN REKLÁMAXIÓMÁJA

Ha egy árucikket úgy reklámoznak, hogy "50 dollár alatt", mérget vehetsz rá, hogy ez nem 19 dollár 95 centet jelent.

A PIAC TÖRVÉNYE

Ha csak egy árajánlatot kapsz érdeklődésedre, ez megfizethetetlen lesz.

SINTETO ELSŐ FOGYASZTÓI TÖRVÉNYE

A hatvannapos garancia azt szavatolja, hogy a termék a hatvanegyedik napon magától tönkremegy.

BERYL TÖRVÉNYE

A fogyasztói minőséget mindig egy héttel a vétel után kerül a kezébe.

Folyomániai:

1. A megvásárolt terméket "elfogadhatatlannak" minősíti.
2. Amelyiket kis híján megvetted, azt "legjobb vételnek" minősíti.

A POSTAI MEGRENDELÉS SAVIGNANO-FÉLE TÖRVÉNYE

Ha nem írsz sürgető levelet, soha nem érkezik meg az áru.

Ha írsz, megérkezik, még mielőtt dühös leveled célba érne.

A POSTAI MEGRENDELÉS MOUNT-FÉLE TÖRVÉNYEI

1. Megrendelésed legfontosabb tétele már nem kapható.
2. Második legfontosabb tétele csak hat hónap elteltével lesz kapható.
3. Miközben vársz rá, sereg más helyen olcsóbban és gyorsabban is hozzájuthatnál.
4. Ha végül értesítenek, hogy mégsem kapható, attól a perctől kezdve már másutt sem juthatsz hozzá, semmi pénzért.

LEWIS TÖRVÉNYE

Az emberek bármit megvesznek, amiből ki-ki csak egyet kaphat.

BROOKS KISKERESKEDELMI TÖRVÉNYEI

A biztonság bizonytalan.

A vezetés fejtelenséghez vezet.

A forgalomnövelés veszteséges.

A vevőszolgálat elmarja a vevőket.

Az alkalmazottak munkára nem alkalmazhatók.

Háztartási murphológia

O'REILLY KONYHATÖRVÉNYE

A tisztaság fél lehetetlenség.

A KONYHAI ZÚRZAVAR HÉT TÖRVÉNYE

1. A robotgépek egyetlen funkciójukban sem működnek megfelelően.

Folyománya:

Minél több került a gép, annál ritkábban használják.

2. Minél egyszerűbb az utasítás (pl. "Itt megnyomni"), annál nehezebb kinyitni a dobozt.
3. Ha először egy régi, családi receptet, a legfontosabb mennyiséget, nem lehet kibetűzni.

Folyománya:

Csak akkor jössz rá, hogy nem lehet kibetűzni, amikor az összes többi hozzávalót már bekeverted.

4. Ha egyszer elrontasz egy fazék ételt, bármivel próbálsz megjavítani, csak rontasz rajta.
5. Mindig azt az ételt dicsérik, amelyiket a legkönnyebb volt elkészíteni.
Példa: Ha narancssal töltött kacsát sütsz, a sült krumplit fogják megdicsérni.
6. Ha volt valami a hozzávalók közt, amiért külön el kellett menned a boltba, vendéged éppen erre az egyre lesz allergiás.
7. Minél több időt és energiát öltél a főzésbe, annál valószínűbb, hogy vendégeid étkezés közben végig korábbi lakomáikat fogják megvitatni.

ALICE HAMMOND KONYHATÖRVÉNYEI

1. Kizárólag a család és a kéretlen-hívatlan vendégek kedvéért fúvódik fel a szuflé, verődik fel a tejszínhab.
2. A tortakeverő gépbe pont a záptojás pottyán.
3. Rögtön megint szükség lesz a főzőedényekre, ha már a mosogatógépbe rámostad őket; az a mérőedény, amelyben folyadékot, mértél, közvetlenül utána arra kell, hogy száraz anyagot mérj ki benne.
4. Az étel elfogyasztásának időtartama fordítottan arányos elkészítésének időtartamával.
5. Akármi is az, valaki a társaságban már ebédre is azt ette.

A MUNKÁBA JÁRÓ SZAKÁCSNŐ TÖRVÉNYEI

1. Ha nem tudod biztosan, kivetted-e a mélyhűtőből olvadni a húst - nem vetted ki.
2. Ha nem tudod biztosan, bennefelejtetted-e a kávéfőző zsinórját a konnektorban - bennefelejtetted.
3. Ha nem tudod biztosan, kell-e vened hazafelé menet kenyeret és tojást - kell.
4. Ha nem tudod biztosan, van-e elég pénzed, hogy este a család étteremben vacsorázzék - nincs.

HAMILTON POHÁRTÖRÜLGETÉSI SZABÁLYA

Az a pötty, amelyet belül dörzsölsz, a pohár külsején van.

Folyománya:

Ha belül van, nem éred el.

YEAGER TÖRVÉNYE

A mosógépek mindig a mosóprogram közepén robbannak le.

Folyományai:

1. Mindig akkor, amikor a szerelő szabadnapos.
2. A javítás költsége új télikabátod árának 1,75-szörösével, illetve az új mosógép árának 0,75-szörösével egyenlő.

WALKER HÁZTARTÁSI TÖRVÉNYE

A szennyes mennyisége mindig felülmúlja a tiszta ruháét.

Walker törvényének Clive-féle cáfolata

A tiszta ruhának semmi köze a szennyeshez.

SKOFF TÖRVÉNYE

Piszkos padlóra soha semmit sem öntenek ki a gyerekek.

VAN ROY TÖRVÉNYE

Az eltörhetetlen játék arra jó, hogy vele a gyerek más játékokat törjön össze.

WITZLINGNEK A GYERMEKI PRODUKCIÓKRÓL ALKOTOTT TÖRVÉNYEI

1. Az a gyerek, aki otthon megállás nélkül csacsog, egyetlen szót sem hajlandó kiejteni, amikor közönség előtt unszolják.
2. A gátlásos, zárkózott gyermek a legzsúfoltabb nyilvános helyeken hozakodik elő újonnan elsajátított szókincsével (kurva, fasz stb.).

C. H. FISHNEK AZ ÁLLATI VISELKEDÉSRŐL ALKOTOTT TÖRVÉNYEI

1. Annak valószínűsége, hogy egy macska elfogyasztja-e vacsoráját, semmi összefüggést nem mutat az eléje tett eledel beszerzési árával.
2. Annak valószínűsége, hogy háziállatod nem hajlandó követni utasításaidat, egyenesen arányos vacsoravendégeid számával és tekintélyességével.

PARKINSON TÖRVÉNYÉNEK FISKE-FÉLE, TEENAGEREKRE VONATKOZTATOTT FOLYOMÁNYA

Úgy tágul a gyomor, hogy befogadhassa a megvásárolható póteledel^{vi} teljes mennyiségét.

A BANÁNELV

Ha éretlen banánt vagy avocadót veszel, egy sem marad, mire beérne. Ha éretten veszed őket, megrohadnak, mielőtt fogyasztani kezdenéd őket.

BALLANCE RELATIVITÁSI TÖRVÉNYE

A percek hosszúsága attól függ, hogy a fürdőszoba ajtaján kívül vagy belül tartózkodsz-e.

BRITT SZOBANÖVÉNY-POSZTULÁTUMA

A szobanövény várható élettartama beszerzési árával fordítottan, csúnyaságával egyenesen arányos.

AZ ISMÉTLÉSEK TÖRVÉNYE

Ha annak idején csak egy epizódot láttál a tévésorozatból, és most újra belenézel, ugyanazt az epizódot fogod látni.

JONES TÉVÉMŰSOR-SZERKESZTÉSI TÖRVÉNYEI

1. Ha csak két műsort érdemes megnézni, ezeket egy időben adják.

2. Az a műsor, amelyet érdemes megnézni, elmarad.
3. Az a műsor, amelyre egész héten fented a fogad, műsorváltozás áldozata lesz.

BESS TÁVKÖZLÉSI ELVEI

1. Éppen akkor csöng a telefon, amikor már az ajtó előtt állsz, de nem talárod a kulcsot.
2. Épp időben érsz a telefonhoz, hogy meghalld, ahogy a hívó fél leteszi a kagylót.

KOVAC TALÁNYA

Ha rossz számot tárcsázol, az állomás sohasem foglalt.

PARKINSON TÖRVÉNYÉNEK RYAN-FÉLE ALKALMAZÁSA

Ingóságaid úgy szaporodnak, hogy maradéktalanul betöltsenek minden lehetséges tárolóhelyet.

Szociomurphológia (embertan)

SHIRLEY TÖRVÉNYE

A legtöbb ember megérdemli egymást.

ARTHUR SZERELMI TÖRVÉNYEI

1. Akikhez vonzódasz, mindig azon tanakodnak, hogy kire is emlékezteted őket.
2. Ha minden bátorságodat összeszedve, végre postára adsz egy szerelmes levelet, annyit vesztegel a postán, hogy személyes megjelenésedkor pojácát csinálsz magadból.
3. Mások romantikus gesztusai újszerűek és izgatóak, a magadéi ostobák és ügyefogyottak.

THOM TÖRVÉNYE A HÁZASSÁGRA SZÁLLÓ ÁLDÁSRÓL

A házasság élettartama fordítottan arányos a lakodalom költségével.

ÁGYTÁRSÁK SZABÁLYA

Elsőként az alszik el, aki horkol.

GILLENSON SZEKTÁZIS-TÖRVÉNYEI

1. Sose lovald bele magad egy ismeretlen nővel megbeszélt randevúba az illető telefonhangja alapján.
2. Sose habarodj bele senkibe, ha csak hátulról láttad.

COLVARD LOGIKAI PREMISSZÁI

Minden eshetőség ötvenszázalékos. Vagy megtörténik valami, vagy nem.

Colvard lelketlen kommentárja:

Ez különösen igaz, ha nő van a dologban.

Colvard premisszájának Greib-féle kommentárja:

A valószínűségek viszont kilencvenszázalékosan ellened szólnak.

A GAZDAEMBER KRÉDÓJA

Szórd el a magot szombat este - vasárnap imádkozz a rossz termésért!

RUBYNÁK A KÍNOS TALÁLKOZÁSOKRÓL SZÓLÓ ELVE

Annak valószínűsége, hogy összefutsz egy ismerősöddel, megnő, ha olyasvalakivel vagy, akivel nem szívesen mutatkozol.

CHEIT PANASZA

Ha megsegíted bajba jutott barátodat, eszébe fogsz jutni - legközelebb, amikor megint bajban van.

DENNISTON TÖRVÉNYE

Az erény magában hordja büntetését.

Denniston-féle folyománya:

Ha egyszer jót teszel, újra jót kell tenned.

Bloch-féle kommentárja:

A Denniston-féle folyomány igazából a következőt jelenti: "Az erényes cselekedet mindig elnyeri büntetését." Denniston törvénye ennél sokkal szélesebb értelmű.

MASON ELSŐ TÖRVÉNYF A REJTETT ÖSSZEFÜGGÉSEKRŐL

Azon az egyetlen napon, amikor áruba bocsátanád lelkedet, lélekből éppen túlkínálat van.

RON MEGFIGYELÉSEI TEENAGEREK SZÁMÁRA

1. A pattanások randevú előtt egy órával ütköznek ki.
2. Mindig a kedvenc számodnál ugrik a lemez.

A SZOCIOGENETIKA REJTETT MOZGATÓELVE

A kiválóság nem örökletes.

BLOCK PROFESSZOR MOTTÓJA

Bocsáss meg az ellened vétőknek, de vésd emlékezetedbe őket!

PARDO ELSŐ POSZTULÁTUMA (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ RÉSZÉBŐL)

Ami jó csak akad az életben, az vagy törvényellenes, vagy erkölcstelen, vagy hizlal.

PARDO ELSŐ POSZTULÁTUMÁNAK STEINKOPF-FÉLE KITERJESZTÉSE

... továbbá rákot okoz kísérleti egerekben, és féktelenül megadóztatják.

JACOBS TÖRVÉNYE

Tévedni emberi dolog, másra kenni még emberibb.

EDELSTEIN TANÁCSA

Ne rágódj azon, mit tartanak felőled a többiek. Leköti őket azon való rágódásuk, hogy te mit tartasz felőlük.

MEADER TÖRVÉNYE

Akármi történik veled, már minden ismerősöddel megtörtént, csak sokkal inkább.

BOCKLAGE TÖRVÉNYE

Aki utoljára nevet, valószínűleg nem értette meg a viccet.

Metatörvények

DIGIOVANNI TÖRVÉNYE

A törvények addig szaporodnak, míg be nem töltik a nyomdaipari kapacitás teljességét.

LEO ROGERS ÁLDÁSA A MÁSODIK RÉSZRE

Ha valamit érdemes véghezvinni, akkor túlzásba vinni is érdemes.

ROGERSNEK A TÖRVÉNYEKRE VONATKOZÓ MEGFIGYELÉSE

Bürokratikus szervezetekben minél följebb van valaki a hierarchiában, annál kevésbé kedveli Murphy törvényét, a Peter-féle elvet stb.

OAK TÖRVÉNYALKOTÁSI ELVEI

1. Minél több eszköz kínálkozik a törvények betartatására, annál több a törvény.
2. A rossz törvényt inkább kiegészítik, mintsem eltörölnék.
3. A társadalmi törvényhozás nem törölheti el a fizikai törvényeket.

JAFFE TANTÉTELE

Vannak dolgok, amelyekről lehetetlen tudomást szerezni - de arról is lehetetlen tudomást szerezni, hogy mik ezek.

MUIR TÖRVÉNYE

Ha ki akarsz emelni valamit valahonnan, rá kell jönnöd, hogy a világmindenségben minden egyébhez oda van rögzítve.

DUCHARM AXIÓMÁJA

Ha elég közelről vizslatod a problémádat, rájössz, hogy te magad is benne vagy a problémában.

AZ ÖNKÉNYES FELOSZTÁSOK TÖRVÉNYE

Bármilyen tetszés szerinti számú részre osztható.

Folyománya:

Minden tetszés szerinti számú részre osztható.

A folyomány kommentárja:

Ez esetben a "minden" a "bármilyen" esetének tekinthető.

A VÉGSŐ TÖRVÉNY

Ha több dolog is elromolhatott volna, de nem így történt, akkor végső soron az lett volna a jó, ha mind elromlik.

Harmadik rész

Bevezetés

Murphy törvénykönyvének e harmadik részéből már megsejthetjük, milyen határtalanok az ember képességei, különösen az a képessége, hogy új és új törvényeket varázsoljon elő a semmiből mindennapos létezése magyarázatára.

Amiként a véges hordja magában a végtelen ígéretét, úgy nyit ablakot Murphy törvénykönyve is az emberi nemnek a mindenségben elfoglalt helyére.

Szemléltessük ezt, mégpedig a véges végénél kezdve! Egy nagyobb ABC-áruházi hálózatot nemrégiben azzal vádoltak, hogy becsapja vevőit; a fizetőpult, automata leolvasófejek, melyek a csomagolás titokzatos fekete vonalkáit tapogatják le, a levesportól a dióig mindenért többet számláztak a kasszájánál.

Néhány nap múlva a hálózat központja, mely maradjon névtelen, azzal válaszolt a vádakra, hogy mindez "emberi hibából" ered.

Nyomban eszünkbe ötlük a megbízhatóság ötödik törvénye: "Tévedni emberi dolog, de igazán összekutyulni valamit csak számítógéppel lehet." Hát igen, semmit sem akart kevésbé a hálózat központja, mint azt, hogy "gépihibára" gyanakodjunk, így hát logikus, hogy a zavar ódiumát emberi, és nem gépi vállakra kellett helyezni. Jacobs törvénye így szól: "Tévedni emberi dolog, másra kenni még emberibb."

De megtudtunk-e bármit is, amit addig ne tudtunk volna? Akár géphibáról, akár programhibáról, akár grillhibáról van szó, a végső felelősség mindig bennünket, embereket terhel - akár mert eleve mi építettük meg azokat a micsodákat, akár mert egyedül nekünk fontos, hogy s mint alakulnak a dolgok.

Az "emberi hiba" kifejezés pleonazmus. Valamennyi teremtmény közül csak mi tudunk hibázni - ez különböztet meg bennünket az állatoktól, a számítógépektől és minden egyébtől. Nem kenjük a rossz időt "felhőképződési hibára", sem a rossz termést "növényfejlődési hibára". Nemcsak hogy elsők vagyunk az élet megjelenési formáinak történetében, akik önmegismerésre vagyunk képesek, de hibáztatni magunkat is csak mi tudjuk.

Ez az emberkép, mely olyannyira áthatja Murphy törvénykönyvét és a kozmológiát, teljességgel hiányzik a ma elfogadott tudományos világképből, amelyben az "embert" még csak speciális esetnek sem tekintik. Istennek legyen hála, hogy legalább egy megfigyelő akadt, aki az emberi hibák láttán rájött, hogy az ember speciális, felettebb speciális szerzet. Ez a megfigyelő Mae West volt, aki így nyilatkozott: "Tévedni emberi dolog, de isteni érzés."

Felsőfokú murphológia

MURPHY TÖRVÉNYE

Ami el tud romlani, az el is romlik.

O'TOOLE KOMMENTÁRJA (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ RÉSZÉBŐL)

Murphy optimista volt.

GOLDBERG KOMMENTÁRJA

Még O'Toole is optimista volt.

NAGLER ÉSZREVÉTELE MURPHY TÖRVÉNYÉNEK EREDETÉRŐL

Murphy törvényét nem Murphy alkotta meg, hanem valaki más, akit Murphynek hívtak.

MURPHY TÖRVÉNYÉNEK KOHN-FÉLE FOLYOMÁNYA

Két baj is csak a kezdet.

MURPHY TÖRVÉNYÉNEK McDONALD-FÉLE FOLYOMÁNYA

A cselekvés megfelelő menetét bármilyen körülmények között a későbbi események határozzák meg.

MURPHY KÖZIGAZGATÁSI TÖRVÉNYE

Ami el tud romlani, két másolattal romlik el.

MAAH TÖRVÉNYE

A dolgok csak azért javulnak, hogy el tudjanak romlani.

PÓTLÁS MURPHY TÖRVÉNYÉHEZ

Pontosabb matematikai nyelven: $1 + 1 = 2$, ahol az = szimbólum azt jelenti: ritkán vagy sohasem.

MURPHY BIZONYTALANSÁGI ELVE

Csak akkor ismerheted fel, hogy valami elromlott, ha páratlan számú hibát ejtesz.

TUSSMAN TÖRVÉNYE

Semmi sem annyira elkerülhetetlen, mint az a hiba, amelynek eljött az ideje.

GUALTIERI TEHETETLENSÉGI TÖRVÉNYE

Ha valami nem lehetetlen, akkor valaki tehetetlen.

FAHNESTOCK KUDARCSZABÁLYA

Ha kudarcot vallasz, tüntesd el a nyomait, hogy próbálkoztál.

ZYMURGY RENDSZERDINAMIKAI TÖRVÉNYE (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ RÉSZÉBŐL)

Ha felnyitsz egy gilisztakonzervet, csakis egy számmal nagyobb konzervdobozba tudod a gilisztákat visszagyömöszölni.

KAISER ÉSZREVÉTELE

Soha ne nyiss fel gilisztakonzervet, kivéve, ha horgászni indulsz.

MURPHY MATEMATIKAI AXIÓMÁJA

Ha egy szám felső határértékét kell megkeresned, legokosabb, ha mindjárt egy nagyobb szám alsó határértékei közt keresgélsz.

DUDE KETTŐSSÉGI TÖRVÉNYE

Két lehetséges esemény közül a nemkívánatos fog bekövetkezni.

HANE TÖRVÉNYE

A dolgok elfajulásának nincs határa.

PERRUSSEL TÖRVÉNYE

Nincs olyan egyszerű feladat, amit el ne lehetne rontani.

MAE WEST MEGFIGYELÉSE

Tévedni emberi dolog, de isteni érzés.

THINE TÖRVÉNYE

A természet irtózik az emberektől.

BORKOWSKI TÖRVÉNYE

Nem lehet védekezni az önkényes ellen.

LACKLAND TÖRVÉNYEI

1. Soha ne légy első!
2. Soha ne légy utolsó!
3. Ne vállalj el önként semmit!

A PAROUZZI-FÉLE ELV

Ha valami rosszul indul, a bajok exponenciálisan sokasodnak.

A KHI-TÉNYEZŐ

1 Mennyiség = , vagyis, a mennyiség
Minőség fordítottan arányos a minőséggel.

KEN TÖRVÉNYE

A repülő részecskék a legközelebbi szemet veszik célba.

SCHOPENHAUER ENTRÓPIA-TÖRVÉNYE

Ha beöntesz egy kanál bort egy hordó szennyvízbe, szennyvizet kapsz.

Ha beöntesz egy kanál szennyvizet egy hordó borba, akkor is szennyvizet kapsz.

ALLEN TÖRVÉNYE

Majdnem mindenbe könnyebb belekeveredni, mint kimászni belőle.

FROTHINGHAM NEGYEDIK TÖRVÉNYE

Minél sürgősebb valami, annál kevésbé fontos.

ROCKEFELLER ELVE

Soha ne csinálj olyasmit, amin restellnél, ha rajtakapnának.

YOUNG TÖRVÉNYE AZ ÉLETTELEN TÁRGYAK MOZGÁSÁRÓL

Az élettelen tárgyak épp csak annyira tudnak mozogni, hogy mindig utadban legyenek.

Problématan

SMITH TÖRVÉNYE

Igazi problémáknak nincs megoldásuk.

A NAGY PROBLÉMÁKRA VONATKOZÓ, HOARE-FÉLE TÖRVÉNY (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ RÉSZÉBŐL)

Minden nagy problémában egy-egy kis probléma rejtezik, mely erőnek erejével kifelé törekszik.

A HOARE-FÉLE TÖRVÉNY SCHAIKER-FÉLE MEGFORDÍTÁSA

Minden kis problémában egy-egy nagyobb probléma rejtezik, mely erőnek erejével kifelé törekszik.

NAGY AL TÖRVÉNYE

A jó megoldás alkalmazható gyakorlatilag minden problémára.

BARUCH MEGFIGYELÉSE

Ha csak kalapácsod van, mindent szögnek nézel.

FOX PROBLÉMATANI ÁLLÍTÁSA

Hiába lép le egy probléma a színről, a megoldásán fáradozók nem lépnek le vele együtt.

WALDROP ELVE

A problémán mindig az dolgozik, aki éppen nincs itt.

BIONDI TÖRVÉNYE

Ha nem működik, amit létrehoztál, menj vissza ahhoz a részletéhez, amelyet annak idején nem tartottál lényegesnek.

DISRAELI MONDÁSA

A tévedés gyakran őszintébb, mint az igazság.

A RÓMAIAK SZABÁLYA

Aki úgy véli, nem lehet valamit megcsinálni, legalább ne gátolja azt, aki éppen csinálja.

BLAIR MEGFIGYELÉSE

Egerek és emberek tervei többnyire ugyanannyit érnek.

SEAY TÖRVÉNYE

Semmi sem történik a tervek szerint.

RUCKERT TÖRVÉNYE

Semmi sem olyan kicsiny, hogy ne lehetne fölnagyítani.

VAN HERPEN TÖRVÉNYE

A problémamegoldás titka: megtalálni azokat, akik majd megoldják.

HALL TÖRVÉNYE

Az eszköz szentesíti az eszközt. A probléma megközelítése fontosabb, mint a megoldása.

BAXTER TÖRVÉNYE

Az előzményben rejlő hiba csak a végkövetkeztetésben jelenik meg újra.

McGEE ELSŐ TÖRVÉNYE

Bámulatos, hogy milyen sokáig tart bármit véghezvinni, amin nem dolgozik az ember.

HOLTEN SZENTBESZÉDE

Csak akkor légy biztos magadban, amikor biztosan tudod, hogy tévedsz.

SEVAREID TÖRVÉNYE

A problémák elsődleges okai: a probléma-megoldások.

Bürokrácia-, hierarchia és értekezlettan

A BÜROKRÁCIA ALAPELVE

Bürokratikus szervezet ellen csak másik bürokratikus szervezet veheti fel a harcot.

FOX A BÜROKRÁCIÁRÓL

A bürokrata türelme a végtelenségig kitart.

Folyománya:

Sose kerülj két bürokrata malomkövei közé!

YOUNG MÁSODIK TÖRVÉNYE

A halott törzs tartja fenn a fát.

Folyománya:

Az, hogy áll, még nem jelenti, hogy nem halott.

HOFFSTEDT MUNKAERŐ-GAZDÁLKODÁSI ELVE

A zűrzavar új munkahelyeket teremt.

SOPER TÖRVÉNYE

Az a bürokratikus szervezet, melyet azért hoztak létre, hogy növelje a hatékonyságot, egyhamar hozzá hasonul elődjéhez.

GATES TÖRVÉNYE

Hierarchikus szervezetekben az egyetlen érdemleges tudnivaló: ki tud miről.

McKERMAN MAXIMÁJA

Akik képtelenek tanulni az addigi értekezletekből, arra kárhoztatnak, hogy újra meg újra végigüljék őket.

A SZERVEZETBELI ALKALMATLANSÁGRA VONATKOZÓ, OWEN-FÉLE ELMÉLET

Minden szervezet meghatározott számú munkakört tart fenn alkalmatlanok részére.

Folyománya:

Ha egy alkalmatlan munkaerő távozik, újat kerítenek a helyébe.

AIGNER AXIÓMÁJA

Akármilyen jól végzed a munkádat, valamelyik főnököd azon lesz, hogy megmásítsa eredményeidet.

A LIPPMAN-FÉLE SEGÉDTÉTEL

Ki-ki leggyengébb oldalára specializálja magát.

FOX ÁLLÍTÁSA A VÁLLALATI SZINTEKRŐL

Amiért az egyik szinten előléptetnek, azért egy másik szinten kitekerik a nyakad.

VÁLSÁG IDEJÉN BIZTOSRA VEHETŐ VISELKEDÉSFORMÁK

A kereskedelmi osztály helyesel.

A pénzügyi osztály tiltakozik.

A jogi osztály időt kér tanulmányozásra.

A személyzeti osztály a fejét csóválja.

A tervezési osztály kapkod.

A műszaki osztály nem tehet semmiről.

A gyártás műhelybővítést kér.

A felső vezetés bűnbakot keres.

COURTOIS SZABÁLYA

Ha az emberek néha meghallgatnák saját magukat, kevesebbet fecsegnének.

HUTCHINS TÖRVÉNYE

Nem lehet túlbeszélni azt az embert, aki tudja, mit beszél.

FAHNSTOCK HARMADIK VITATÖRVÉNYE

Ami vitatható, azon nem érdemes vitatkozni.

HARTZ RETORIKAI TÖRVÉNYE

Ha elég messze megy egy vita, mindenképpen a szójelentések boncolgatásába fullad.

MITCHELL ÉRTEKEZLETTANI TÖRVÉNYEI

1. Bármely egyszerű problémát megoldhatatlanná lehet bonyolítani, ha elég értekezletet tartanak róla.
2. Ha bárki előáll a feladat összegyűlésát garantáló javaslattal, azt rövid mérlegelés után a legésszerűbb megoldásként fogják elfogadni.
3. Miután a feladat a javasolt módon alaposan összegyűlödött, akik eredetileg jóváhagyták, így beszélnek: "Bárcsak annak idején hangot adtam volna fenntartásaimnak!"

KIM ÉRTEKEZLETSZABÁLYA

Ha már egy órája mással sem vesződnek, mint az egyik mondat átalakításával, valaki biztosan azt javasolja, hogy töröljék az egész bekezdést.

A TIZENEGYEDIK PARANCSOLAT

Ne ülésezz!

KENNEDY A BIZOTTSÁGOKRÓL

A bizottságokban tizenkét ember végzi el egy ember munkáját.

SWEENEY TÖRVÉNYE

Minél kevesebb eredményt lehet felmutatni, annál hosszabbak a helyzetjelentések.

A TUDOMÁNYOS KONFERENCIÁK MORRIS-FÉLE TÖRVÉNYE

A legérdekesebb felolvasást egy időben tartják a második legérdekesebb felolvasással.

A BIZOTTSÁGDINAMIKA HARMADIK TÖRVÉNYE

Akik leginkább prűszkölnek a bizottságokban való részvétel ellen, azokból lesznek az elnökök.

Államigazgatástan

HELGA SZABÁLYA

Mondj nemet, azután tárgyalj!

BROWN SZABÁLYAI LEENDŐ VEZETŐKNEK

1. A politikai siker titka, hogy felül tudj emelkedni saját elveiden.
2. A politikai siker másik titka: találj egy csomó embert, akik valamilyen irányban vonulnak, és állj elébük.

AZ IGAZSÁGSZOLGÁLTATÁS SZABÁLYAI

Ha a tények ellened szólnak, vitasd a törvényt! Ha a törvény ellened szól, vitasd a tényeket! Ha a törvény is, a tények is ellened szólnak, kiálts segítségért!

MILES TÖRVÉNYE (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ RÉSZÉBŐL)

Álláspontod az ülésrenden múlik.

MILES TÖRVÉNYÉNEK FIBLEY-FÉLE KITERJESZTÉSE

Az ülésrend ismeretségeken múlik.

FOX A HATALOMRÓL

A kiválóság majd mindig arroganciával társul.

WALTON POLITIKATÖRVÉNYE

Ostobák kortese a pénz.

A POLITIKA ÖTÖDIK SZABÁLYA

Ha egy politikusnak valamilyen gondolata támad, többnyire félreérti.

WILKIE TÖRVÉNYE

Egy jó jelszó ötven évre befagyaszthatja az elemzéseket.

SHERMAN SAJTÓÉRTEKEZLET-SZABÁLYA

Katasztrófákról mindig helyettesek nyilatkoznak.

ROCHE ÖTÖDIK TÖRVÉNYE

Amerikában minden szentbeszéd mögött valami disznóság van.

MILLER TÖRVÉNYE

A kivétel erősíti a szabályt - és felborítja a költségvetést.

BUCHWALD TÖRVÉNYE

Ha a gazdaság rendbe jön, minden egyéb tönkremegy.

OGDEN NASH TÖRVÉNYE

Nem lenne semmi baj a haladással, csak nem akar vége lenni.

FINNIGAN TÖRVÉNYE

Minél távolibb a jövő, annál rózsásabbnak látjuk.

SIMON SORSTÖRVÉNYE

A dicsőség mulandó, a közepszerűség örök.

THOMPSON TEORÉMÁJA

Ha zavarosak a viszonyok, a zavaros-fejűekből profik lesznek.

A POLITIKA ELSŐ SZÁMÚ TÖRVÉNYE

Az is fontos ember, aki kibukott a hatalomból.

A VÁLASZTÁSI KAMPÁNYOK TÖRVÉNYE

A légi utakkal elvesztett vagy megnyert órák egyaránt megnehezítik a jó szereplést.

ROBBINS KORMÁNYZÁSI MINI-MAX SZABÁLYA

A választási ígéret minimuma megválasztás után rögtön maximummá változik át.

LOWE TÖRVÉNYE

Sikereid szűk körben, kudarcaid mindig a nagy nyilvánosság előtt érnek.

Szakértelemtan

HOROWITZ SZABÁLYA

Az bölcs, aki tudja, mikor nem szabad tökéletességre törekednie.

DE NEVER BONYOLULTSÁGI TÖRVÉNYE

Azok a legegyszerűbb témák, amelyekről semmit sem tudsz.

CHRISTIE-DAVIES TEORÉMÁJA

Ha adataid tévesek, hibátlan logikával óhatatlanul téves eredményre jutsz. Ám ha hibás logikával élsz, legalább véletlenszerű esélyed van rá, hogy helyes eredményre juss.

McCLELLAN MEGISMERÉSI TÖRVÉNYE

Csak új kategóriák mentesek a régi absztrakciókkal összefonódott sablonos gondolkodástól.

HARTZ BIZONYTALANSÁGI ELVE

Csak a bizonytalanságban lehetünk biztosak.

DE NEVER VITATÖRVÉNYE

Két monológ még nem eredményez párbeszédet.

EMERSON MEGFIGYELÉSE

Minden zseniális műben ráismerünk saját elvetett gondolatainkra.

HIRAM TÖRVÉNYE

Elegendő számú szakértővel konzultálva bármilyen nézet alátámasztható.

JORDAN TÖRVÉNYE

Az a besúgó, aki sohasem szolgáltat téves információt, túl különleges ahhoz, hogysem bízni lehetne benne.

DE NEVER ELKALLÓDOTT TÖRVÉNYE

Sose törd a fejed olyasmin, amit biztosan lehet tudni!

A LAS VEGAS-I SZABÁLY

Sose fogadj vesztésre csak azért, mert úgy véled, most már végképp nyernie kell.

VAN ROY MÁSODIK TÖRVÉNYE

Ha különbséget tudsz tenni jó és rossz tanács között, akkor egyáltalán nem szorulsz tanácsra.

HOWE TÖRVÉNYE (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ RÉSZÉBŐL)

Működésképtelen elképzelése mindenkinek van.

HOWE TÖRVÉNYÉNEK MUNDER-FÉLE FOLYOMÁNYA

Működőképes elképzelése mindenkinek van, aki nem dolgozik.

FOX A HATÁROZOTTSÁGRÓL

1. A határozottság önmagában még nem erény.
2. Úgy dönteni, hogy nem döntünk, ez is döntés. Nem dönteni - ez viszont kudarccsal jár.
3. A vezető egyik fontos feladata, hogy időnként tartózkodják irányvonala érvényesítésétől.

ELY SIKERRECEPTJE

Kelts fel egy igényt, majd elégítsd ki!

BRALEK SIKERSZABÁLYA

Csak azokban bízz, akiknek kudarccsal jár esetén legalább annyi a veszténivalójuk, mint neked!

Tervezéstán

POULSEN JÓSLATA

Minden gép tönkremegy, mielőtt elérhetné üzemi teljesítményének felső határát.

MAYNE TÖRVÉNYE

A komolyabb hibákat senki sem veszi észre.

A TERVEZÉSI TEHETETLENSÉG ELVE

Minden változtatás eleinte rettenetesnek látszik.

ENG ELVE

Minél könnyebb csinálni, annál nehezebb megváltoztatni.

ROBERTSON TÖRVÉNYE

A minőségi garanciák semmit sem garantálnak.

WRIGHT ELSŐ MINŐSÉGI TÖRVÉNYE

A minőség fordítottan arányos a munka befejezéséig rendelkezésre álló idővel.

EDWARDS IDŐ/TELJESÍTMÉNY TÖRVÉNYE

Teljesítmény / idő = állandó

A) Ha eleinte sok idő áll rendelkezésre, a kezdeti teljesítmény elenyésző lesz.

B) Ahogy a hátralévő idő zérus felé tendál, úgy közelíti meg a teljesítmény a végtelent.

Folyománya:

Ha az a bizonyos utolsó perc nem volna, soha semmi sem készülne el.

A VÁLLALATI TERVEZÉS ELSŐ TÖRVÉNYE

Amit meg lehet változtatni, azt addig változtatgatják, amíg már semmi idő nem marad a további változtatásokra.

BEACH TÖRVÉNYE

Az azonos alkatrészek sohasem hasonlítanak egymásra.

WILLOUGHBY TÖRVÉNYE

Mikor be akarod mutatni valakinek, hogy egy gép nem működik, működni fog.

ÉPITKEZÉSEK ALAPTÖRVÉNYE

Szabd nagyra, és rúgd be a helyére!

MEISSNER TÖRVÉNYE

A termelők csak akkor használják a saját termékeiket, ha nagyon muszáj.

MACPHERSON ENTRÓPIATÖRVÉNYE

Kevesebb energiába kerül kiszedni valamit a helyéről, mint visszarakni.

Különleges esete:

A munkapad mindig rendtelenebb, mint legutóbb.

Általános formája:

A világmindenségben uralkodó zűrzavar folytonosan nő.

SCHRANK ELSŐ TÖRVÉNYE

Ha nem működik, nagyobbítsd meg!

Folyománya:

Minél nagyobbak a méretek, annál kevésbé feltűnő, hogy valami nem működik.

BITTON POSZTULÁTUMA A NAPRAKÉSZEN KORSZERŰ ELEKTRONIKÁRÓL

Ha érted, akkor már elavult.

MANUBAY TÖRVÉNYEI PROGRAMOZÓK SZÁMÁRA

1. Ha egy meglévő program módosítása beválik, akkor valószínűleg nem erre a módosításra volt szükség.
2. A programok felhasználói nem tudják pontosan, mi kell nekik, de pontosan tudják, mi nem kell nekik.

JOSÉ AXIÓMÁJA

Semmi sem annyira ideiglenes, mint amit véglegesnek hívnak.

Folyománya:

Semmi sem annyira végleges, mint amit ideiglenesnek hívnak.

WASHLESKY TÖRVÉNYE

Bármit könnyebb szétszedni, mint összerakni.

RODNICKI SZABÁLYA

Amit nem lehet szétszedni, az szétesik magától.

A SZERVETLEN SZAPORODÁSRÓL SZÓLÓ RAP-FÉLE TÖRVÉNY

Ha elegendő számú esetben szétszedsz és összeraksz valamit, az lesz a vége, hogy kettő lesz belőle.

Kutatás- és egyetemtan

FREIVALD TÖRVÉNYE

Csak a bolond tudja megismételni egy másik bolond kísérleteit.

TENENBAUM MEGISMÉTELHETŐSÉGI TÖRVÉNYE

A legérdekesebb kísérleti eredmények megismételhetetlenek.

SOUDER TÖRVÉNYE

A megismételhetőség még nem jelent érvényességet.

HANGGI TÖRVÉNYE

Minél érdektelenebb a kutatás, annál többen fogják bólogatva elolvasni.

Folyománya:

Minél fontosabb a kutatás, annál kevesebben fogják megérteni.

TÖMÖR ÚTMUTATÓ A MODERN TERMÉSZETTUDOMÁNYOKHOZ (MURPHY)

TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK MÁSODIK RÉSZÉBŐL)

1. Ha zöld vagy izeg-mozog, biológia.
2. Ha bűzlik, kémia.
3. Ha nem működik, fizika.

CERF-FÉLE KITERJESZTÉSE

4. Ha érthetetlen, matematika.
5. Ha értelmetlen, közgazdaság vagy pszichológia.

YOUNG MEGJEGYZÉSE A TUDOMÁNYOS METÓDUSRÓL

Ha egyszer innen oda jutottál, már nem tudsz onnan ide jutni.

MACBETH MEGJEGYZÉSE A FEJLŐDÉSRŐL

A legjobb elmélet még nem biztos, hogy jó elmélet is.

BARR TEHETETLENSÉGI ELVE

Felkérni tudósokat, hogy változtassanak elméletükön, annyi, mint felkérni rendőröket, hogy változtassanak a törvényeken.

A SAGAN-FÉLE TÉVESZME

Azt mondani, hogy az ember semmi más, mint molekulák összessége, annyi, mint azt mondani, hogy egy Shakespeare-dráma nem más, mint szavak összessége.

A MEGBÍZHATÓSÁG ELVE

A természettörvények és Murphy törvényei közt az a különbség, hogy az előbbiekkal kapcsolatban biztos lehetsz benne, hogy a dolgok minden esetben ugyanolyan módon fognak összegabalyodni.

DARWIN TÖRVÉNYE

A természet, ha csak egy mód van rá, a szemedbe hazudik.

Bloch-féle kiterjesztése:

A darwinisták is.

A TUDOMÁNYOS HALADÁS ELSŐ TÖRVÉNYE

A tudományok fejlődését azon lehet lemérni, hogy milyen ütemben halmozódnak fel kivételek a korábban megállapított törvények alól.

Folyományai:

1. Mindig több kivétel van, mint szabály.
2. A megállapított kivételek alól is vannak mindig kivételek.
3. Mire hozzászoksz a kivételekhez, fogalmad sincs róla, hogy milyen szabályokról volt szó.

A RÉSZECSEFIZIKA ELSŐ TÖRVÉNYE

Minél rövidebb a részecske élettartama, annál többbe kerül létrehozni.

A RÉSZECSEFIZIKA MÁSODIK TÖRVÉNYE

Az anyag alapvető építőkövei a természetben nem fordulnak elő.

EINSTEIN MEGFIGYELÉSE

Ha a matematikai tételek a valóságra vonatkoznak, nem biztosan igazak; ha biztosan igazak, nem vonatkoznak a valóságra.

FINMAN MATEMATIKAI TÖRVÉNYE

Senki sem kíváncsi a mások képleteire.

GOLOMB MATEMATIKAI-MODELLEZÉSI TÍZPARANCSOLATA

1. Ne higgy a te modelled 33-ad fokú származékában!
Jelszó: Lassan a testtel!
2. A megfeleltethetőség zónáján túl sose extrapolálj!
Jelszó: Fékezz a szakadéknál!
3. Ne alkalmaz semmilyen modellt, amíg nem érted a mögötte rejlő leegyszerűsítő előfeltevéseket, és nem tudod próbára tenni alkalmazhatóságát!
Jelszó: Csakis használati utasítás szerint!
4. Ne hidd, hogy modelled a valósággal azonos!

- Jelszó: Ne az étlapot fogyaszd el ebédre!
5. Ne torzítsd el a valóságot a te modelled kedvéért!
Jelszó: Emlékezz Prokrusztészre!
6. Ne ragadj le egyetlen modellnél; több modell segítségével ugyanakkor a jelenségnek több aspektusa is megvilágosodhat előtted.
Jelszó: Éljen a többnejűség!
7. Levitézlett modellhez ne ragaszkodj!
Jelszó: Ne üsd a lovat, ha már kiadta páráját!
8. Ne szeress bele a te modelledbe!
Jelszó: Emlékezz Pügmalióra!
9. Ne vidd át az egyik téma terminológiáját a másik témára, ha egyik témának sem használsz vele!
Jelszó: Új névvel ne illesd a régit!
10. Ne várd, hogy a démont megsemmisíted azzal, ha nevet adsz neki!
Jelszó: Roncibonci!^{vii}

FELSON TÖRVÉNYE

Aki egy embertől lop ötleteket, az plagizál, aki többtől, az kutat.

VALÉRY TÖRVÉNYE

A történettudomány olyan eseményekkel foglalkozik, amelyek sohasem fordulhatnak elő kétszer.

DARROW MEGJEGYZÉSE A TÖRTÉNELEMRŐL

A történelem ismétli önmagát. Többek között épp ez a rossz benne.

PAVLU KUTATÁSÖKONÓMIAI SZABÁLYAI

1. Vond kétségbe a lista utolsó helyén szereplő igazságot!
2. Írd hozzá a magad igazságát!
3. Add tovább a listát!

COOPER ÚR TÖRVÉNYE (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK ELSŐ KÖTETÉBŐL)

Ha a szakirodalom valamelyik szavát nem érted, ne törődj vele! A cikk e nélkül is teljesen értelmes marad.

COOPER ÚR TÖRVÉNYÉNEK BOGOVICH-FÉLE FOLYOMÁNYA

Ha a cikk nem marad értelmes az illető szó nélkül, akkor az illető szóval egyetemben sincs értelme.

MEREDITH ÉLETBENMARADÁSI TÖRVÉNYE SZAKVIZSGÁRA KÉSZÜLŐ DIÁKOK SZÁMÁRA

Minden erővel titkold professzorod elől, hogy létezel!

ELLARD TÖRVÉNYE

Aki tanulni akar, az tanul is.

Aki nem akar tanulni, az vállalatot vezet. Aki sem tanulásra, sem vállalatvezetésre nem alkalmas, a kutatás és az üzleti élet agyonszabályozásával foglalkozik.

VILE TÖRVÉNYE PEDAGÓGUSOK SZÁMÁRA

Senki sem figyel rád, amíg nem hibázol.

SEEGER TÖRVÉNYE

Ami zárójelben áll, azzal nem kell törődni.

VILE DOLGOZATJAVÍTÁSI TÖRVÉNYE

A legfőbb dolgozat alatt minden dolgozat fordítva vagy fejjel lefelé helyezkedik el, míg össze nem rendezed a rakást. Ezután a folyamat újra kezdődik.

WEINER KÖNYVTÁRI TÖRVÉNYE

Kérdéseidre nincsenek válaszok, csak keresztutalások.

Az irodák murphológija

LAUNEGAYER TANÁCSA

Inkább kérdezz butákat, mintsem buta hibákat kelljen javítgatnod.

BOGOVICH TÖRVÉNYE

Valószínűleg annak van igaza, aki habozik.

STRANO TÖRVÉNYE

Ha végképp nincs más megoldás, próbáld ki főnököd javaslatát!

BRINTNALL MÁSODIK TÖRVÉNYE

Ha két, egymásnak ellentmondó utasítást kapsz, teljesítsd mindkettőt!

SHAPIRO HONORÁLÁSI TÖRVÉNYE

Az kapja a legnagyobb elismerést, aki a legkevesebbet tette.

JOHNSON TÖRVÉNYE

Az alkalmazottak körében előforduló enyhébb megbetegedések száma a szerint nő, hogy mennyivel rosszabbodik az intézmény egészségi állapota.

TILLIS ÜGYIRATKEZELÉSI ELVE

Ha iktatod, tudni fogod, hol van, de nem lesz rá szükséged.

Ha nem iktatod, szükséged lesz rá, de nem fogod tudni, hol van.

OWEN TÖRVÉNYE TITKÁRNŐK SZÁMÁRA

Amint leülsz, hogy megidd a forró kávédat, főnököd megkér valamire, ami épp addig tart, amíg kihűl a kávé.

SANDILAND TÖRVÉNYE

Váratlanul felszabadult időddel nem tudsz mit kezdeni.

DOANE HALOGATÁSI TÖRVÉNYEI

1. Minél ügyesebben tudsz halogatni, annál kevésbé kell ügyesnek lenned a többi teendőben.

2. Minél lassabban dolgozol, annál kevesebbet hibázol.

SCOTT ÜZLETI SIKERTÖRVÉNYE

Hivatali folyosón sose menj végig úgy, hogy ne tarts papírdarabot a kezvedben.

HARBOUR TÖRVÉNYE

A határidő egy héttel az eredeti határidő után lép érvénybe.

EDDIE ELSŐ SZÁMÚ ÜZLETI TÖRVÉNYE

Sose tárgyalj reggel tíz óra előtt vagy délután négy óra után, mert vagy mohónak tűnsz, vagy kétségbeesettnek.

JÓL BEVÁLT HIVATALI KIFOGÁSOK JEGYZÉKE

1. Ezt mi mindig így csináljuk.
2. Nem tudtam, hogy ennyire sürgős.
3. Ez nem rám tartozik.
4. Senki sem mondta, hogy csináljam.
5. Még nem hagyták jóvá.
6. Honnan tudtam volna, hogy ez más, mint a többi?
7. Ezzel a kollégám foglalkozik, nem én.
8. Várja meg a főnököt, kérdezze meg tőle.
9. Mi, kérem, ritkán hibázunk.
10. Nem gondoltam, hogy ennyire fontos.
11. Nagyon el vagyok foglalva, nincs rá időm.
12. Azt hiszem, megmondtam érthetően.
13. Engem nem erre vettek fel.

DRUMMOND MUNKAERŐ-GAZDÁLKODÁSI TÖRVÉNYE

Az eszményi munkaerő egy nappal a státus betöltése után jelentkezik.

GLUCK ELSŐ TÖRVÉNYE

Amikor belépsz a liftbe, akármerre fordulsz, a gombok a másik oldalon vannak.

LYNCH TÖRVÉNYE

Mindig akkor érkeznek a lift, amikor épp letetted a táskádat a kövezetre.

FOX A VÁLLALATI HELYEZKEDÉSRŐL

Érdemes úgy intézni a dolgokat, hogy te légy a jó hír hozója.

Folyománya:

Ne tartózkodj az épületben, amikor rossz hír érkezik!

PINTO TÖRVÉNYE

Tégy valakinek szívességet - attól kezdve az lesz a munkaköröd.

CONNOR MÁSODIK TÖRVÉNYE

A bizalmas ügyszavakat benne felejtik a másológépben.

LANGSAM ORNITOLÓGIAI AXIÓMÁJA

Nehéz a sasokkal szárnyalni, ha pulykákkal vagy körülvéve.

Háztartási murphológia

PAUL TÖRVÉNYE (Murphy törvénykönyvének első részéből)

A padlónál nem eshetsz lejjebb.

PAUL TÖRVÉNYÉNEK CHAPMAN-FÉLE KOMMENTÁRJA

Minden gyereknek három évébe telik, amíg megtanulja Paul törvényét.

A HÁZTARTÁS-GEOMETRIA RINGWALD-FÉLE TÖRVÉNYE

A vízszintes felületek nem sokáig maradnak üresen.

ANANÁSZELV

Valamely dolog ízletes részeit lehetetlen elválasztani a rossz ízűektől.

O'TOOLE AXIÓMÁJA

Egy gyerek nem gyerek, két gyerek sok a jóból.

RELATIVITÁS GYERMEKEK SZÁMÁRA

Gyorsan mozgó járművekben az idő lassan telik.

ÉTKEZŐ FÉRFIAK DILEMMÁJA

A tiszta nyakkendő magához vonzza az aznapi leves részecskéit.

THIESSEN GASZTRONÓMIAI TÖRVÉNYE

Minél keményebb a vaj, annál puhább a zsömlé, amelyre kenni próbálják.

BELL TEORÉMÁJA

Ha egy test vízbe merül, megszólal a telefon.

WOODSIDE BEVÁSÁRLÁSI ELVE

Az a papírszák szakad ki, amelyikben a tojások vannak.

STITZER NYARALÁSI ELVE

Amikor nyaralásra csomagolsz, feleannyi ruhát és kétszer annyi pénzt vigyél magaddal, mint eltervezted.

SNIDER TÖRVÉNYE

Egy szál utazás semminek az elintézésére nem elég.

ESTHER TÖRVÉNYE

Mindig a társaság legfinnyásabb tagja kapja a kicsorbult kávéscsészét, a rúzsos szélű poharat, valamint a hajszálat a levesben.

POPE TÖRVÉNYE

A csorba edény sohasem törik el.

A HÁZI KEDVENCEKRE VONATKOZÓ ELV

Az ajtó bármelyik oldalán tanyázik kutyád vagy macskád, a másik oldalon kéne tartózkodnia.

BOREN TÖRVÉNYE MACSKÁK SZÁMÁRA

Ha kétségek fognak el, mosakodj!

HOROWITZ TÖRVÉNYE

Nem tudod úgy bekapcsolni a rádiót, hogy ne éppen kedvenc zeneszámod utolsó ütemeit halljad.

GERARD TÖRVÉNYE

Ha elég pénz van a bankszámládon, két hétbe telik, míg fizetnek a csekkedre. Ha nincs elég pénz a bankszámládon, a bank máról holnapra fizet.

AZ ABC-ÁRUHÁZAK TÖRVÉNYE

Minél nagyobb az áruházi hálózat, annál pocsekább a "csak nálunk kapható" áruk minősége.

SEYMOUR BEFEKTETÉSI ELVE

Soha ne fektesd pénzed olyasmibe, amit etetni kell.

A FORMATERVEZÉS VÉGSŐ ELVE

Ha nem tudod kiküszöbölni a terv gyengéjét, reklámozd!

PANTUSO ELSŐ TÖRVÉNYE

Az a könyv, amelyre ma 10 dollár 95-öt áldoztál, holnap kapható lesz olcsó papírkötésben.

RILEY TÖRVÉNYEI MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉRŐL

1. Az első kötetet árusító boltok nem tudnak a második kötetéről.
2. A második kötetet árusító boltokban az első kötet már nem kapható.
3. Ed Murphy egyik kötetéről sem hallott.^{viii}

VILE ÉRTÉKTÖRVÉNYE

Minél drágább volt valami, annál messzebb kell küldeni javíttatni.

AZ ALAGSORI KIÁRUSÍTÁSOK FINMAN-FÉLE ELVE (MURPHY TÖRVÉNYKÖNYVÉNEK MÁSODIK RÉSZÉBŐL)

Ami kéne, az nincs leértékelve.

Baker-féle folyamánya:

Sosem az kéne, amit meg is tudsz fizetni.

MURRAY TÖRVÉNYEI

1. Sose kérdezd fodrásztól, ráférne-e a hajadra egy hajvágás!
2. Sose kérdezd bolti eladótól, hogy az áru megéri-e az árát!

GLASER TÖRVÉNYE

Ha azzal reklámozzák, hogy "mindenkinek egy méretben", akkor senkire sem illik.

GOLDENSTERN SZABÁLYAI

1. Csak gazdag ügyvédre bíz az ügyedet!
2. Sose vásárolj gazdag kereskedőtől!

A mindennapi élet pszichomurphológiája

SIGSTAD TÖRVÉNYE

Mire te kerülsz sorra, megváltoztatják a játékszabályokat.

PÓKER-ELV

Sose mutass be kártyamutatványokat azoknak, akikkel pókerezni szoktál!

SLEPP TÖRVÉNYE

Minél hamarabb elmaradsz a többiektől, annál több időd marad, hogy felzárkózz hozzájuk.

A SPORTKÖZVETÍTÉSEK WAGNER-FÉLE TÖRVÉNYE

Ha a kamera megállapodik egy sportolón, az illető éppen kiköp, az orrát túrja vagy vakaródzik.

DORR ATLÉTIKAI TÖRVÉNYE

Ha ketten beléptek az egyébként teljesen üres öltözőbe, közvetlenül egymás mellett lesz az öltözőszekrényetek.

LEFTY GOMEZ BASEBALL-TÖRVÉNYE

Ha nem hajítod oda nekik, nem tudnak beleütni.

AZ EDZÉS TÖRVÉNYEI

Az a taktika, amelyik elméletben beválik, nem válik be edzés közben.

Amelyik beválik edzés közben, csődöt mond a mérkőzésen.

CHARNOCK PAPA TÖRVÉNYE

Akkor tanulsz meg igazán káromkodni, amikor autót vezetni tanulsz.

VILE KÖZLEKEDÉSI TÖRVÉNYE

A te kocsid mindenki másénál több benzint és olajat fogyaszt.

PHILLIPS TÖRVÉNYE

A négykerék-meghajtás haszna csak az, hogy elhagyatottabb helyeken akad el az ember.

EDD RADIOLÓGIAI TÖRVÉNYE

Minél hidegebb a röntgenasztal, testednek annál nagyobb felületével kell ráfeküdnöd.

CROSBY TÖRVÉNYE

Minél többet hurrázik a kórus egy musicalben, annál rosszabb a darab.

BYRNE BETONÓZÁSI SZABÁLYA

Ha megöntözöd a betont, esni fog az eső.

FULTON NEHÉZKEDÉSI TÖRVÉNYE

Ha el akarsz kapni egy zuhanó, törékeny tárgyat, több kárt teszel, mintha hagyta volna leesni.

VILE FELSŐFOKÚ SORBANÁLLÁSI TÖRVÉNYEI

1. Ha egy rövid sor felé szaladsz, az orrod előtt hosszú sor lesz belőle.

2. Ha hosszú sorban várakozol, a mögötted állókat új, rövidebb sorba terelik át.

3. Ha kilépsz egy pillanatra a rövid sorból, azonnal meghosszabbodik.

4. Ha rövid sorban várakozol, az előtted állók beeresztik barátaikat és rokonaikat, így lesz hosszú sor belőle.

5. Az, ami rövid sor az épületen kívül, valójában hosszú sor az épületen belül.

6. Ha elég hosszú ideig állsz egy helyben, sorban állást idézel elő.

HOWDEN TÖRVÉNYE

Mindig akkor jut eszedbe, hogy fel kéne adnod egy levelet, amikor nincs postaláda a közelben.

A KÉZBESÍTÉS TÖRVÉNYEI

1. Szerelmes leveleidet, üzleti szerződéseidet és rég várt pénzküldeményeidet mindig három hét késéssel kézbesíti a posta.

2. Kidobnivaló reklámpostádat a feladás napján kikézbesítik.

McLAUGHLIN TÖRVÉNYE

Minden családfa sorsdöntő elágazásában ott találni egy bizonyos, londoni illetőségű John Smith-t.

WRIGHT TÖRVÉNYE

Az orvosok hibái a sírba szállnak, de az építészek csak azt tanácsolhatják megrendelőiknek, hogy ültessenek repkényt a falak tövébe.

RUSH NEHÉZKEDÉSI SZABÁLYA

Ha kiesik kezedből a pénzed egy automata előtt, a fillérek közvetlenül a lábad mellé esnek, az értékesebb pénzdarabok viszont elgurulnak a beláthatatlan messzeségbe.

REYNOLD IDŐJÁRÁSI TÖRVÉNYE

A szélerősség egyenesen arányos a frizura költségével.

Szociomurphológia

SARTRE MEGFIGYELÉSE

A pokol a többi ember.

DOOLEY TÖRVÉNYE

Bízz minden embertársadban, de azért emeld meg a kártyapaklit.

ZAPPA TÖRVÉNYE

Két egyetemes dolog van ezen a földön: a hidrogén és az ostobaság.

GRELB EMLÉKEZTETŐJE

Az emberek nyolcvan százaléka átlagon felüli autóvezetőnek tartja magát.

MUNDER TEORÉMÁJA

Minden tízes köteg tíz darab egyesből áll.

DYKSTRA TÖRVÉNYE

Mindenki mumusa valakinek.

MEYER TÖRVÉNYE

Társas helyzetekben a legnehezebb megoldás a helyes megoldás.

YOUNG ELVE A MENET KÖZBEN KIALAKULÓ INDIVIDUALITÁSRÓL

Ki-ki maga szereti meghámozni a banánját.

COHEN MÁSODIK TÖRVÉNYE

Az emberek két csoportba oszthatók: az erkölcsösek és az erkölcstelenek csoportjába - s a felosztást az erkölcsösek végzik.

A NYITOTTSÁG SZABÁLYA

Azok, akik rosszul tűrik a változásokat, éppen a rosszabbodást hozó változásoknak engednek leginkább.

WEATHERWAX POSZTULÁTUMA

Annál inkább felkavar valamely információ, minél pontatlanabb.

A DÜHÖNGÉSI ELV

Sose próbálj békítgetni valakit őrzője tetőfokán!

THIESSEN MŰVÉSZETI TÖRVÉNYE

A művészi nagyság elsőrendű előfeltétele a művész elhalálása.

KENTÉK TÖRVÉNYE

Az időjárás miatt sose változtass terveiden.

ELY TÖRVÉNYE

Öltsd fel a megfelelő jelmezt, s a szerep már önként adódik.

A SZÍNÉSZI MUNKA ELSŐ SZÁMÚ SZABÁLYA

Bármi történik, tégy úgy, mintha szándékos volna.

PYTHON A TELEVÍZIÓS ERKÖLCSÖSSÉGRŐL

A televízión bemutatott szexszel nincs semmi baj, csak nem szabad leesni a készülékről.

LIVINGSTON HÁJTÖRVÉNYEI

1. A hajt maradéktalanul betölti az éppen viselt ruhadarabokat.
2. A hájas ember a folyosó közepén halad.

Folyománya:

Két hájas ember - akár ismerősök, akár nem - mindig egymás mellett halad.

A MEGÉRKEZÉS TÖRVÉNYE

Aki legközelebb lakik, az érkezik utoljára.

ZADRA BIOMECHANIKAI TÖRVÉNYE

A viszketés intenzitása fordítottan arányos a viszketés helyének elérhetőségével.

A HÁROM, LEGKEVÉSBÉ HITELESEN CSENGŐ MONDAT

1. Már postáztam a csekket.
2. Persze hogy becsülni foglak reggel is, drágám!
3. Egy kormányhivataltól jövök, azért küldtek, hogy az önök segítségére legyek.

VOLTAIRE TÖRVÉNYE

Semmi sem tiszteletre méltóbb az ősi erkölcstelenségnél.

Kozmikus murphológia

OLIVIER TÖRVÉNYE

A tapasztalat olyasvalami, amihez csak közvetlenül az után jut az ember, hogy szüksége lett volna rá.

A PATOLÓGIA ELSŐ SZABÁLYA

Az alaposan kitaposott ösvények nem vezetnek sehová.

GABIROL MEGFIGYELÉSE

A bölcs az igazság fölfedezésén örvendezik, a bolond a hamisságén.

FOSTER TÖRVÉNYE

Csak az találja meg, amit keres az életben, aki folyton hibákat keres.

AZ ÖNÁLLÓSÁG ELSŐ SZABÁLYA

Azzá válsz, ami ellen kapálódzol.

STEINER TANTÉTELEI

1. A külső bizonyosságokra alapozott tudás megbízhatatlan.
2. Logikával nem lehet különbséget tenni lehetséges és lehetetlen között.

COLRIDGE TÖRVÉNYE

A szélsőségek találkoznak.

FEINBERG MÁSODIK ELVE

Az emlékezet arra emlékezik, amire a gazdája emlékezni akar.

A ROBOTAN VÉGSŐ TÖRVÉNYE

Csak az emberi hibák valódi hibák.

YOUNG HARMADIK TÖRVÉNYE

Addig nem rakod el a cipőidet, amíg át nem esel rajtuk.

HOFFER TÖRVÉNYE

Ha azt csinálhatják az emberek, ami jólesik nekik, többnyire utánozni kezdik egymást.

BERRA ELSŐ TÖRVÉNYE

Sok mindent észrevesz az ember, ha figyel.

BERRA MÁSODIK TÖRVÉNYE

Aki népszerű, azt előbb-utóbb megutálják.

PERLSWEIG MÁSODIK TÖRVÉNYE

Ami körbejár, az hozzád is eljut.

MEADOW MARIMÁJA

A kötelet nem lehet tolni, csak húzni.

OPPENHEIMER TÖRVÉNYE

A pillanat varázsát nem lehet egy pillanat alatt megszerezni.

DISIMONI MEGISMERÉSI SZABÁLYA

Amit hiszek, azt látom.

A SIDDHARTHA-ELV

Két lépéssel nem lehet átkelni egy folyón.

KIERKEGAARD MEGFIGYELÉSE

Az életet csak visszafelé lehet megérteni, de csak előre felé lehet élni.

LORD BALFOUR ÁLLÍTÁSA

Semmi sem számít túlságosan, nagyon kevés dolog számít egyáltalában.

Tartalom

<i>Első rész</i>	2
<i>Előszó</i>	2
<i>Bevezetés</i>	3
<i>Murphológia</i>	3
<i>Alkalmazott murphológia</i>	6
<i>Tervezéstan</i>	8
<i>Gépészetten</i>	10
<i>Kutatástan</i>	11
<i>Vezetéstan</i>	13
<i>Értekezletten</i>	15
<i>Szakértelemtan</i>	18
<i>Embertain</i>	19
<i>Törvénytan</i>	21
<i>Örvénytan</i>	21
<i>Második rész</i>	22
<i>Előszó</i>	22
<i>Bevezetés</i>	22
<i>Felsőfokú murphológia</i>	23
<i>Szituációs murphológia</i>	25
<i>Rang- és értekezletten</i>	26
<i>A műhelyek és irodák murphológiája</i>	28
<i>Felsőfokú kutatástan</i>	29
<i>Állam- és gazdaságmurphológia</i>	31
<i>Felsőfokú szakértelemtan</i>	32
<i>Rendszerszemantika</i>	33
<i>Egyetemes egyetemtan</i>	34
<i>Orvosi murphológia</i>	34
<i>Sportológia</i>	35
<i>Közlekedésmurphológia</i>	36
<i>Vásárlók és eladók Murphológiája</i>	37

<i>Háztartási murphológia</i>	38
<i>Szociomurphológia (embertan)</i>	40
<i>Metatörvények</i>	41
<i>Harmadik rész</i>	42
<i>Bevezetés</i>	42
<i>Felsőfokú murphológia</i>	42
<i>Problématan</i>	44
<i>Bürokrácia-, hierarchia és értekezlettan</i>	45
<i>Államigazgatástan</i>	46
<i>Szakértelemtan</i>	47
<i>Tervezéstan</i>	48
<i>Kutatás- és egyetemtan</i>	49
<i>Az irodák murphológiája</i>	51
<i>Háztartási murphológia</i>	53
<i>A mindennapi élet pszichomurphológiája</i>	54
<i>Szociomurphológia</i>	56
<i>Kozmikus murphológia</i>	57
<i>Tartalom</i>	58

A fedélterv Réber László munkája
A kiadásért felel a Gondolat Könyvkiadó igazgatója
Szedte a Nyomdaipari Fényszedő Üzem (847588/08)
Zrínyi Nyomda, 84.1397/10
Budapest, 1985
Felelős vezető: Vágó Sándorné vezérigazgató
Felelős szerkesztő: Berényi Gábor
Műszaki vezető: Tóbi Attila
Műszaki szerkesztő: Hodu Pálné
Megjelent 13 (A/S) ív terjedelemben,
az MSZ 5601-59 és 5602-SS szabvány szerint

i karma - az emberi élet egy-egy szakaszában előforduló cselekvések végegyenlege, mely meghatározza a következő életszakasz sorsát (szanszkrit). - A ford.

ii Bizottságok bizottsága, minden bizottság (ezen a földön) - a latin szállóige (Vanitatum vanitas - Hiúságok hiúsága) mintájára. - A ford.

iii Lefordíthatatlan szójáték Fairfax és fair facts (méltányos tények) összecsengésére. - A ford.

iv Lefordíthatatlan szójáték a Cole's Law (Cole törvénye), illetve coleslaw (káposztasaláta) összecsengésére. - A ford.

v Az Edward Kennedy politikai pályafutását beárnyékoló, halált okozó gépkocsi-balesetről van szó. - A ford.

vi Az eredetiben szereplő junk food a hamburger, a hot dog, a pattogatott kukorica, a burgonyapely, a rágógumi, a cukorkák, a habzóitalok, a fagyaltok, általában a gépileg előállított, mesterséges íz- és színyanyagokat tartalmazó, tömeges fogyasztásra szánt ételek gyűjtőneve. - A ford.

vii Utalás egy Grimm-mesében szereplő manóra, aki azzal a feltétellel mondott le a királyné gyermekéről, ha kitalálják a nevét. - A ford.

viii A Murphy-törvények egy kötetbe vont magyar kiadása érvényteleníti Riley első két törvényét. A harmadik érvényességét sajnós a mű magyar kiadása sem tisztázhatja megnyugtatóan. - A ford.